

PKF Fiduciaire SA
Rue de la Banque 3
Case postale
CH - 1701 Fribourg

Tél. : +41 26 460 70 10
Email : fribourg@pkf.swiss
www.pkf.swiss



Genève • Fribourg • Lausanne
Moutier • Sion • Vevey • Neuchâtel

RAPPORT

de l'organe de révision sur le contrôle restreint
à l'assemblée générale
appelée à statuer sur les comptes
de l'exercice arrêté au 31 décembre 2025 de

ASSOCIATION LIRE ET ECRIRE

Dompierre

(N° 8093/26)

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
à l'assemblée générale de
L'ASSOCIATION LIRE ET ECRIRE
DOMPIERRE

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et annexe) de L'Association Lire et Ecrire pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC 21, aux exigences légales et aux statuts incombe au Comité stratégique alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GAAP RPC 21, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Fribourg, le 6 mai 2026

PKF Fiduciaire SA



Stéphane Peiry
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Aurélie Mottas

Annexes : Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et annexe)

**ASSOCIATION LIRE ET ECRIRE
DOMPIERRE**

Bilan

ACTIF	31.12.2025	31.12.2024
Actifs circulants	1 479 863.55	1 452 562.93
Liquidités	935 751.54	1 209 288.11
Créances envers des tiers	418 380.51	212 481.58
C/c subventions		
Ecolages dus	66 030.70	44 898.00
Autres créances	352 349.81	167 583.58
Actifs de régularisation	125 731.50	30 793.24
Actifs immobilisés	37 141.60	37 119.96
Immobilisations financières	210.00	210.00
Garanties de loyer	36 931.60	36 909.96
TOTAUX	1 517 005.15	1 489 682.89
PASSIF		
Capitaux étrangers à court terme	656 955.64	737 212.46
Créanciers	69 353.54	186 545.37
C/c subventions	120 005.75	178 828.50
Passifs de régularisation	467 596.35	371 838.59
Capitaux étrangers à long terme	56 614.00	131 423.96
C/c dons de tiers	55 654.00	130 483.96
Autres dettes à long terme	960.00	940.00
Capitaux propres		
Capitaux à affectation limitée	57 968.90	61 478.30
Section Fribourg	8 320.19	8 320.19
Section Genève	0.00	2 469.06
Section Lausanne et Région - Fonds de réserve Ciféa	36 884.26	37 924.60
Section neuchâteloise	5 236.77	5 236.77
Association romande	7 527.68	7 527.68
Capitaux libres	563 815.08	465 431.09
Résultat de l'exercice	181 651.53	94 137.08
TOTAUX	1 517 005.15	1 489 682.89

**ASSOCIATION LIRE ET ECRIRE
DOMPIERRE**

Compte de résultat

Libellé	2025	2024
Subventions fédérales	500 000.00	471 912.20
Subventions cantonales	2 140 754.69	2 324 249.85
Subventions communales	1 021 777.03	1 028 188.80
Cotisations	28 980.00	28 875.00
Contributions spécifiques pour projet	205 170.28	71 890.70
Loterie romande	445 000.00	370 000.00
Autres dons	132 381.86	127 287.74
Ecolages	777 351.53	678 190.20
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	272 559.00	221 754.75
Autres Produits	44 470.75	48 034.33
Chiffres d'affaires résultant des ventes et des prestations de services	5 568 445.14	5 370 383.57
Charges directes formation	-176 907.13	-199 939.50
Charges directes sensibilisation	-15 399.65	-55 676.79
Charges directes prévention	-8 591.99	-3 086.23
Autres charges directes	-25 387.29	-70 075.05
Résultat brut après charges directes	5 342 159.08	5 041 606.00
Charges salariales	-4 450 733.15	-4 289 119.56
Autres charges de personnel	-53 319.21	-54 086.39
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-272 609.00	-222 844.24
Résultat brut d'exploitation après charges de personnel	565 497.72	475 555.81
Autres charges administratives	-370 326.27	-396 117.08
Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)	195 171.45	79 438.73
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)	195 171.45	79 438.73
Charges financières	-4 365.46	-630.91
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	190 805.99	78 807.82
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	9 030.00	15 579.20
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-18 184.46	-249.94
Résultat annuel	181 651.53	94 137.08

**ASSOCIATION LIRE ET ECRIRE
DOMPIERRE**

**Compte de résultat - Détail par
section**

	Secrétariat général		Fribourg		Genève		Jura	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Subventions fédérales	500 000.00	471 912.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subventions cantonales	0.00	0.00	413 893.69	425 800.89	110 000.00	231 011.00	0.00	41 580.00
Subventions communales	0.00	0.00	23 258.99	20 906.98	47 150.11	60 909.61	1 080.00	200.00
Cotisations	28 980.00	28 875.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contributions spécifiques pour projets	19 103.00	26 745.45	45 952.45	20 916.00	122 878.27	18 494.25	0.00	0.00
Loterie romande	10 000.00	0.00	170 000.00	170 000.00	30 000.00	30 000.00	25 000.00	20 000.00
Autres dons	32 094.10	28 593.55	18 042.95	6 572.45	37 743.00	30 500.00	5 955.04	9 594.15
Ecolages	21 130.45	8 140.60	253 204.50	201 654.00	102 288.05	113 408.00	36 621.00	0.00
Prestation non-rémunérées liées au bénévolat	43 435.00	22 505.00	32 963.00	27 281.00	25 372.00	30 876.00	6 806.00	0.00
Autres produits	8 450.75	12 638.18	0.00	6 378.00	6 278.32	5 673.15	0.00	0.00
Chiffres d'affaires résultants des ventes et des prestations de services	663 193.30	599 409.98	957 315.58	879 509.32	481 709.75	520 872.01	75 462.04	71 374.15
Charges directes formation	-11 532.26	-17 876.10	-55 403.88	-56 096.11	-11 985.34	-50 555.43	-5 729.79	-2 179.15
Charges directes sensibilisation	-2 052.40	-35 704.38	-3 107.30	-12 052.80	-750.55	-211.35	-775.85	0.00
Charges directes prévention	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-372.25	0.00	0.00
Autres charges directes	-25 312.29	-69 544.80	0.00	0.00	-75.00	0.00	0.00	0.00
Résultat brut après charges directes	624 296.35	476 284.70	898 804.40	811 360.41	468 898.86	469 732.98	68 956.40	69 195.00
Charges salariales	-793 230.89	-752 377.15	-671 271.93	-657 347.82	-372 593.69	-375 219.03	-58 462.29	-48 040.97
Autres charges de personnel	-9 825.03	-10 965.19	-2 930.45	-8 121.65	-4 307.60	-3 642.48	-953.50	-1 100.70
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-43 435.00	-22 505.00	-32 963.00	-27 281.00	-25 372.00	-30 876.00	-6 806.00	0.00
Résultat brut d'exploitation après charges de personnel	-222 194.57	-309 562.64	191 639.02	118 609.94	66 625.57	59 995.47	2 734.61	20 053.33
Autres charges d'exploitation	-110 228.24	-108 479.38	-33 066.24	-43 649.28	-39 730.44	-17 113.01	-4 562.84	-6 394.91
Participation à l'Association romande (RH, comptabilité, communication)	394 734.24	381 121.95	-85 283.25	-72 094.40	-33 778.90	-38 439.35	-3 432.80	-3 166.55
Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)	62 311.43	-36 920.07	73 289.53	2 866.26	-6 883.77	4 443.11	-5 261.03	10 491.87
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)	62 311.43	-36 920.07	73 289.53	2 866.26	-6 883.77	4 443.11	-5 261.03	10 491.87
Charges financières	-955.44	-439.08	-843.69	-793.91	-554.35	-563.52	0.00	-50.00
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	61 355.99	-37 359.15	72 445.84	2 072.35	-7 438.12	3 879.59	-5 261.03	10 441.87
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	0.00	0.00	0.00	12 225.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-10.00	109.91	0.00	0.00	0.00	-359.85	0.00	0.00
Résultat annuel	61 345.99	-37 249.24	72 445.84	14 297.35	-7 438.12	3 519.74	-5 261.03	10 441.87

**ASSOCIATION LIRE ET ECRIRE
DOMPIERRE**

**Compte de résultat - Détail par
section**

	Neuchâtel		Valais		Vaud		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Subventions fédérales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500 000.00	471 912.20
Subventions cantonales	328 800.00	307 245.51	343 000.00	343 000.00	945 061.00	975 612.45	2 140 754.69	2 324 249.85
Subventions communales	14 600.00	14 000.00	25 076.87	33 928.24	910 611.06	898 243.97	1 021 777.03	1 028 188.80
Cotisations	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28 980.00	28 875.00
Contributions spécifiques pour projets	0.00	885.00	0.00	850.00	17 236.56	4 000.00	205 170.28	71 890.70
Loterie romande	0.00	15 000.00	50 000.00	0.00	160 000.00	135 000.00	445 000.00	370 000.00
Autres dons	2 160.00	3 540.00	925.12	14 360.00	35 461.65	34 127.59	132 381.86	127 287.74
Ecolages	10 922.30	12 502.10	51 887.25	58 798.50	301 297.98	283 687.00	777 351.53	678 190.20
Prestation non-rémunérées liées au bénévolat	29 336.00	13 058.00	88 142.00	85 030.00	46 505.00	43 004.75	272 559.00	221 754.75
Autres produits	1 195.00	500.00	2 448.00	1 936.00	26 098.68	20 909.00	44 470.75	48 034.33
Chiffres d'affaires résultants des ventes et des prestations de services	387 013.30	366 730.61	561 479.24	537 902.74	2 442 271.93	2 394 584.76	5 568 445.14	5 370 383.57
Charges directes formation	-2 411.68	-19 995.37	-25 731.68	-31 470.72	-64 112.50	-21 766.62	-176 907.13	-199 939.50
Charges directes sensibilisation	-698.60	-2 374.10	-7 636.50	-4 099.69	-378.45	-1 234.47	-15 399.65	-55 676.79
Charges directes prévention	0.00	0.00	0.00	0.00	-8 591.99	-2 713.98	-8 591.99	-3 086.23
Autres charges directes	0.00	0.00	0.00	-400.00	0.00	-130.25	-25 387.29	-70 075.05
Résultat brut après charges directes	383 903.02	344 361.14	528 111.06	501 932.33	2 369 188.99	2 368 739.44	5 342 159.08	5 041 606.00
Charges salariales	-238 106.14	-208 338.16	-354 069.87	-343 344.14	-1 962 998.34	-1 904 452.29	-4 450 733.15	-4 289 119.56
Autres charges de personnel	-8 928.15	-5 265.20	-11 861.46	-3 121.00	-14 513.02	-21 870.17	-53 319.21	-54 086.39
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-29 336.00	-13 058.00	-88 192.00	-85 030.00	-46 505.00	-44 094.24	-272 609.00	-222 844.24
Résultat brut d'exploitation après charges de personnel	107 532.73	117 699.78	73 987.73	70 437.19	345 172.63	398 322.74	565 497.72	475 555.81
Autres charges d'exploitation	-22 963.95	-9 587.05	-32 602.80	-16 390.55	-127 171.76	-194 502.90	-370 326.27	-396 117.08
Participation à l'Association romande (RH, comptabilité, communication)	-27 090.95	-27 674.50	-39 628.65	-35 117.80	-205 519.69	-204 629.35	0.00	0.00
Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)	57 477.83	80 438.23	1 756.28	18 928.84	12 481.18	-809.51	195 171.45	79 438.73
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)	57 477.83	80 438.23	1 756.28	18 928.84	12 481.18	-809.51	195 171.45	79 438.73
Charges financières	-163.20	3 206.40	-434.06	-562.00	-1 414.72	-1 428.80	-4 365.46	-630.91
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	57 314.63	83 644.63	1 322.22	18 366.84	11 066.46	-2 238.31	190 805.99	78 807.82
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	0.00	0.00	0.00	0.00	9 030.00	3 354.20	9 030.00	15 579.20
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	0.00	0.00	0.00	0.00	-18 174.46	0.00	-18 184.46	-249.94
Résultat annuel	57 314.63	83 644.63	1 322.22	18 366.84	1 922.00	1 115.89	181 651.53	94 137.08

**ASSOCIATION LIRE ET ECRIRE
DOMPIERRE**

Flux de trésorerie

	2025		2024	
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation				
Résultat de l'exercice	181 651.53		94 137.08	
Amortissements	0.00		0.00	
<i>Cash-flow</i>	<u>181 651.53</u>		<u>94 137.08</u>	
Variation des créances / transitoires	-300 837.19		78 955.09	
Variations des engagements à court terme	-80 256.82	-199 442.48	-75 900.43	97 191.74
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement				
Variation des investissements financiers		-21.64		-161.95
Flux de trésorerie liés aux activités de financement				
Variation des engagements à long terme	-74 809.96		6 753.40	
Autres variations des capitaux affectés	-3 509.40		-20 302.87	
Autres variations des capitaux libres	4 246.91	-74 072.45	20 302.87	6 753.40
Variation de la trésorerie		<u><u>-273 536.57</u></u>		<u><u>103 783.19</u></u>
Trésorerie au 1er janvier		1 209 288.11		1 105 504.92
Variation calculée ci-dessus		<u>-273 536.57</u>		<u>103 783.19</u>
Trésorerie au 31 décembre		<u><u>935 751.54</u></u>		<u><u>1 209 288.11</u></u>

**ASSOCIATION LIRE ET ECRIRE
DOMPIERRE**

Variation des capitaux

Détails des capitaux libres et à affectation limitée - Fonds de réserve

	Capitaux après répartition au 01.01.2024	Répartition du résultat 2024	Remboursement des parts de résultat aux financeurs 2024	Capitaux après répartition au 01.01.2025	Répartition du résultat 2025	Remboursement des parts de résultat aux financeurs 2025	Capitaux après répartition au 01.01.2026
Section de Fribourg	114 187.85	14 297.35	0.00	128 485.20	72 445.84	0.00	200 931.04
Section genevoise	47 609.76	3 519.74	0.00	51 129.50	-7 438.12	737.51	44 428.89
Section Jura	-7 668.51	10 441.87	0.00	2 773.36	-5 261.03	0.00	-2 487.67
Section neuchâteloise	29 148.45	83 644.63	0.00	112 793.08	57 314.63	0.00	170 107.71
Section Valais	54 532.90	18 366.84	0.00	72 899.74	1 322.22	0.00	74 221.96
Section Vaud	176 518.37	1 115.89	0.00	177 634.26	1 922.00	0.00	179 556.26
Secrétariat général	112 580.57	-37 249.24	0.00	75 331.33	61 345.99	0.00	136 677.32
Total	526 909.39	94 137.08	0.00	621 046.47	181 651.53	737.51	803 435.51

**ASSOCIATION LIRE ET ECRIRE
DOMPIERRE**

Variation des capitaux - détail par section

	Etat au 01.01.2025	Total des capitaux au 01.01.2025		Produits ou dotation	Utilisation (externe)	Etat au 01.01.2026	Total des capitaux au 01.01.2026	
		capitaux libres	capitaux à affectation limitée				capitaux libres	capitaux à affectation limitée
Section de Fribourg-Freiburg								
<i>Capitaux à affectation limitée (2)</i>	128 485.20		8 320.19			200 931.04		8 320.19
<i>Capitaux libres</i>	8 320.19					8 320.19		
	120 165.01	120 165.01		72 445.84		192 610.85	192 610.85	
Section genevoise								
<i>Capitaux à affectation limitée (6)</i>	51 129.50		2 687.01			44 428.89		
<i>Capitaux libres</i>	2 687.01				-2 687.01	0.00		0.00
	48 442.49	48 442.49		-7 438.12	3 424.52	44 428.89	44 428.89	
Section Jura								
<i>Capitaux libres</i>	2 773.36	2 773.36		-5 261.03		-2 487.67	-2 487.67	
Section neuchâteloise								
<i>Capitaux à affectation limitée (4)</i>	112 793.08		5 236.77			170 107.71		5 236.77
<i>Capitaux libres</i>	5 236.77					5 236.77		
	107 556.31	107 556.31		57 314.63		164 870.94	164 870.94	
Section Valais								
<i>Capitaux libres</i>	72 899.74	72 899.74		1 322.22		74 221.96	74 221.96	
	72 899.74					74 221.96		
Section Vaud								
<i>Capitaux à affectation limitée (1-3)</i>	177 634.26		36 884.26			179 556.26		36 884.26
<i>Capitaux libres</i>	36 884.26					36 884.26		
	140 750.00	140 750.00		1 922.00		142 672.00	142 672.00	
Secrétariat général								
<i>Capitaux à affectation limitée (5)</i>	75 331.33		7 527.68			136 677.32		7 527.68
<i>Capitaux libres</i>	7 527.68					7 527.68		
	67 803.65	67 803.65		61 345.99		129 149.64	129 149.64	
Totaux	621 046.47	560 390.56	60 655.91	181 651.53	737.51	803 435.51	745 466.61	57 968.90

- 1) Fonds VD provisoire
2) Aménagement du local
3) Fonds de réserve CIFEA

- 4) Achat de livres
5) Formation des formateurs / Fonds pour dispositifs novateurs
6) Part de subvention non dépensée (Contrat DIP)

ASSOCIATION LIRE ET ECRIRE

DOMPIERRE

A N N E X E

1. Organisation de l'association

Forme juridique et but

Lire et Ecrire est une association sans but lucratif au sens des articles 60 et suivants du Code civil Suisse. L'association a pour but de contribuer à donner une réponse à la problématique de l'illettrisme.

Adresse

Adresse: Association Lire et Ecrire
Rte de Domdidier 8
1563 Dompierre

Personnes de contact: Mme Anne-Sophie Cosandey

Statuts

Les statuts originaux datent du 25.06.1988. Les statuts en vigueur ont été approuvés par l'assemblée générale du 19.06.2018, modifiés par l'Assemblée générale du 16 juin 2021 et sont entrés en vigueur le 01.07.2021.

Comité stratégique et droit à la signature

Le Comité est composé des personnes suivantes:

Mme Katia Horber-Papazian (2)	Présidente
Vacant	Vice-Président(e)
Mme Anne-Sophie Betschart-Granato (2)	Membre
Mme Martine Marie Fagherazzi-Barras (2)	Membre
Mme Katia Horber-Papazian (2)	Membre
M. Thomas Jammet (2)	Membre
Mme Monique Richoz (2)	Membre

Comité de direction:

Mme Fabienne Robert-Nicoud (1 / 3)	Présidente du Comité de direction et
Mme Anne-Sophie Cosandey (1 / 3)	directrice de section
Vacant	Secrétaire générale
Mme Emmanuelle Sarrasin (1)	Directrice de section
Mme Véronique Stalder (1)	Directrice de section
Mme Silvia Frei (1)	Directrice de section
Mme Anne-Sophie Cosandey (1)	Directrice de section

- 1) Salarié(e)s de l'association
- 2) Signature collective à deux
- 3) Membre du Comité stratégique avec voix consultative

Tenue de la comptabilité

La comptabilité est tenue par Madame Patricia Favre (jusqu'en décembre 2025)
CIDuciaire Fribourg Sàrl (dès décembre 2025)

Organe de révision

L'organe de révision est PKF Fiduciaire SA
Rue de la Banque 3
1700 Fribourg

Personne de contact: Monsieur Stéphane Peiry

A N N E X E

2. Principes d'évaluation et de présentation des comptes

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations) ainsi qu'à la norme RPC 21 (Etablissement des comptes des organisations d'utilité publique à but non lucratif).

L'association, ne dépassant pas les critères limites édictées par la fondation RPC (total du bilan: CHF 10 mio, chiffre d'affaires 20 mio, effectif: 50 emplois à plein temps), s'est limitée à l'application des RPC fondamentales et du cadre conceptuel.

En particulier, les principes suivants sont appliqués aux différents postes des comptes annuels:

Trésorerie et immobilisations financières

Ils s'agit uniquement d'avoirs bancaires envers des instituts reconnus; ils sont libellés en CHF et évalués à leur valeur nominale

Créances

Les créances sont évaluées à la valeur nominale, déduction faite de pertes de valeur éventuelles.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les acquisitions de biens matériels et immatériels, sont financées par des dons spécifiques; dès lors, elles ne sont pas activées et figurent dans les charges de l'exercice d'acquisition.

Engagements

Les engagements sont en général portés au bilan à la valeur nominale.

Provisions

Les provisions, le cas échéant, sont évaluées à la date du bilan sur la base des sorties de fonds vraisemblables.

Capitaux à affectation limitée

Leur utilisation est limitée par le pourvoyeur de financement; ils figurent séparément au bilan, répartis par section géographique (les financements des projets étant organisés régionalement).

Capitaux libres

Ils sont à libre disposition de l'association.

Résultat de l'exercice (au bilan)

Il est réparti entre les différents capitaux affectés et libres (voir le tableau de répartition des fonds).

Compte de résultat

Le compte de résultat est présenté selon la méthode de l'affectation des charges par nature.

Produits

Un produit est enregistré lorsqu'une prestation est fournie ou qu'un bien a été livré et que les avantages et les risques ainsi que le pouvoir de disposition sont passés à l'acheteur.

Charges

Sont appliqués les principes de la délimitation périodique et de la délimitation matérielle (affectation des charges aux produits)

A N N E X E

2. Principes d'évaluation et de présentation des comptes (suite)

Prestations des bénévoles

Les prestations des bénévoles oeuvrant pour l'association ont été évaluées (selon un critère différencié par activité) et comptabilisées (en charges salariales et en produits ad hoc).

Impôts

L'association est reconnue d'utilité publique et exonérée de l'impôt sur le bénéfice et le capital des personnes morales ainsi que de l'impôt sur les successions et donations.

3. Gestion et placement de la fortune	31.12.2025		31.12.2024	
	CHF	%	CHF	%
Les actifs sont exclusivement liés à l'activité de l'association ressortant de son but. Ils ne possèdent donc pas le caractère de "placements". Pour information, leur répartition se présente comme suit:				
Trésorerie (court et long terme)	972 683	64.12	1 246 198	83.66
Créances diverses et transitoires	544 322	35.88	243 485	16.34
Total	1 517 005	100.00	1 489 683	100.00

4. Informations complémentaires

Informations complémentaires sur le bilan et le compte d'exploitation

Les comptes de résultat par section complètent le présent document

Emplois à plein temps

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle se situait entre 10 et 50 au cours de l'exercice sous revue.

<i>Rémunération des membres du Comité et de la direction</i>	31.12.2025	31.12.2024
Les membres du Comité stratégique ne sont pas rémunérés.	CHF	CHF
La direction est assurée collectivement par le Comité de direction ; les salaires bruts globaux sont:		
Salaires de la direction:	439 304	482 545

Répartition des charges de personnel

Répartition: charges administratives / charges de collectes de fonds et de publicité générale

Principe:

Au niveau du personnel, les charges de recherche de fonds et de publicité générale sont estimées à 110% EPT (10% EPT par responsable de section et deux fois 10% EPT au Secrétariat général). Le solde des charges de personnel administratif tel que présenté ci-dessus est dévolu à l'administration générale de l'association.

Les "autres charges administratives" sont réparties en fonction de la même clé que les charges de personnel administratives.

Les charges suivantes doivent être réparties entre la recherche de fonds / publicité générale et l'administration au sens étroit.

**ASSOCIATION LIRE ET ECRIRE
DOMPIERRE**

ANNEXE

Répartition des charges de personnel (suite)

Répartition:

Charges salariales d'administration (global)
Autres charges administratives
Total à répartir

31.12.2025

CHF

1 475 969
370 326
1 846 295

31.12.2024

CHF

1 411 388
396 117
1 807 505

Charges salariales affectées à la recherche de fonds et à la publicité générale
Autres charges administratives réparties
Total des charges liées à la recherche de fonds

139 900
10 846
150 746

139 900
12 137
152 037

Charges de personnel administratives
Autres charges administratives réparties
Total des charges liées à l'administration générale

1 336 069
359 480
1 695 550

1 271 488
383 980
1 655 468

Total général

1 846 295

1 807 505

Répartition des écolages participants au cours

Ecolages financés par les apprenants
Ecolages subventionnés
Total Ecolages participants au cours

310 602
455 688
766 290

264 813
404 527
669 340

Produits extraordinaires

Subvention hors période
Fédération Lire et Ecrire, facture 2023
Divers
Divers

9 030
0
0
9 030

0
12 225
3 354
15 579

Charges extraordinaires

Remboursement subventions VD
Divers
Total

18 174
10
18 184

0
250
250