

A B C D E f g h i j  
k l m n o p q r s  
t u v w x y z  
+ - = \* % # \$ ‘ ’  
& ! ? ( ) { } ; :  
0 1 2 3 4 5 6 7 8 9

# Rapport d'activité 2024



**Association  
Lire et Ecrire**



# Ensemble osons!

## Journal *Ensemble osons!*

Écrit par les apprenant-e-s des cours de l'Association Lire et Ecrire.

Tirage à 2'000 exemplaires.

Parution 2 x par an, en mai et novembre.

Pour vous abonner au journal :



## News

### Newsletter

Suivez l'actualité autour de l'illettrisme et des compétences de base.

Parution 3 x par an.

Pour vous inscrire :



## Impressum

### Rédaction

Anne-Sophie Cosandey

Cécilia Cousin

Emmanuelle Naef

Claudine Renaud Chesneau

Fabienne Robert-Nicoud

Emmanuelle Sarrasin

Delphine Debons

### Tirage

600 exemplaires

### Conception graphique

Norbert Tornare

### Crédits photos

Page 1: Freepik – Page 3: Association Lire et Ecrire – Page 5: Pixabay – Page 7: Maciej Czepiel – Page 8: Association Lire et Ecrire - Section Valais – Page 9: Unsplash – Page 10: Association Lire et Ecrire - Section Genève



**Association  
Lire et Ecrire**

# Édito

## Entre ancrage et nouvelles perspectives

L'association est mandatée par le Fédération suisse Lire et Ecrire pour promouvoir les compétences de base en Suisse romande. Le mandat 2021-2024 s'est ainsi achevé en fin d'année et les nouvelles négociations avec la Fédération ont eu lieu afin de définir les prestations SEFRI 2025-2028. Le thème central de ce nouveau mandat est le « renforcement de l'autonomie individuelle » qui met l'accent sur les personnes vulnérables menacées d'exclusion ou de perte d'autonomie en raison de difficultés dans le domaine des compétences de base. Cette approche globale va permettre d'intégrer de nouveaux domaines dans les prestations, comme les compétences financières, environnementales, politiques et médiatiques.

Ce nouveau point de vue offrira de nouveaux éclairages dans le domaine des compétences de base et renforcera également la mission première de l'association qui est d'apporter des réponses à la problématique de l'illettrisme. Les sections cantonales de l'association proposent des formations en compétences de base pour les adultes qui ont des difficultés avec l'écrit. Elles sont proches des personnes concernées, ce qui rend possible l'adaptation de leur offre en fonction des besoins des apprenant-e-s. Ce précieux travail de terrain permet par exemple une collaboration étroite avec les conseiller-ère-s ORP à Fribourg qui peuvent participer à un cours pour mieux se rendre compte à quoi ressemble un cours Lire et Ecrire.

Valoriser le travail des apprenant-e-s est également un point important pour l'association, notamment avec le journal *Ensemble osons!* qui publie des textes des apprenant-e-s, 2 x par an, depuis plus de 30 ans! En Valais, ce sont aussi des ateliers d'écriture autour d'une écrivaine locale qui ont permis aux apprenant-e-s de présenter leurs œuvres au grand public.

L'accès à l'information, qu'il soit en rapport avec le numérique ou au travers de la simplification de textes, est un travail de longue haleine. Une collaboration dans le secteur de la culture à Neuchâtel est l'exemple d'une belle ouverture pour offrir à tout un chacun la possibilité d'apprécier une exposition quel que soit son niveau de lecture. Dans le canton de Vaud, des apprenant-e-s ont joué le rôle d'expert-e-s en lecture Facile à Lire pour la publication d'un roman d'une auteure romande.

Savoir lire, écrire, calculer est indispensable pour avoir accès à d'autres compétences de base dans des domaines spécifiques. Bien enracinée dans sa mission première, l'association s'épanouira dans de nouveaux horizons qui répondent aux besoins de personnes en chemin vers plus d'autonomie.

### Membres du Comité Stratégique

Anne-Sophie Betschart, Martine Fagherazzi, Michèle Gay Vallotton, Katia Horber-Papazian, Thomas Jammet, Monique Richoz



Journée d'échanges 2024.

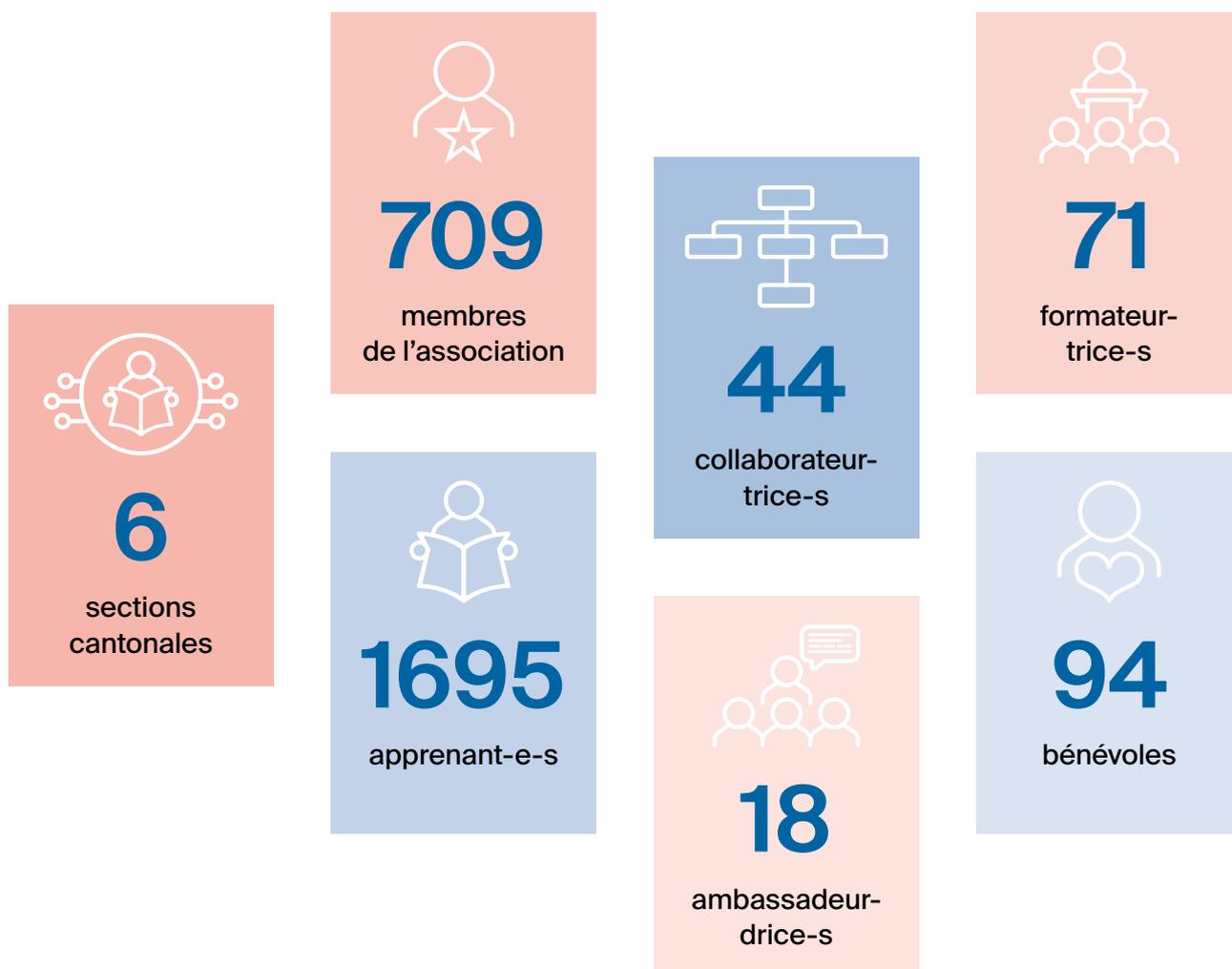
# L'Association Lire et Ecrire en bref

L'Association Lire et Ecrire est une organisation à but non-lucratif, fondée en 1988. Elle est reconnue d'utilité publique et est certifiée eduQua.

L'association s'engage à faire connaître la problématique de l'**illettrisme**. De plus, elle est mandatée par la Fédération suisse Lire et Ecrire pour **promouvoir les compétences de base** (lecture, écriture, mathématiques et informatique) en Suisse romande.

Les sections cantonales de l'association organisent **des cours pour les adultes en situation d'illettrisme**. Chaque année, 200 cours sont suivis dans une quarantaine de localités de Suisse romande. En plus de 35 ans d'existence, l'Association Lire et Ecrire a changé la vie de plus de 30'000 personnes confrontées à l'impossibilité de comprendre un texte simple.

**Donner accès à l'écrit**, c'est donner des outils pour mieux comprendre le monde, mieux s'y situer, développer des capacités d'analyse et de réflexion critique, mieux agir socialement, économiquement, culturellement et politiquement. **C'est permettre l'autonomie, la participation et l'intégration.**



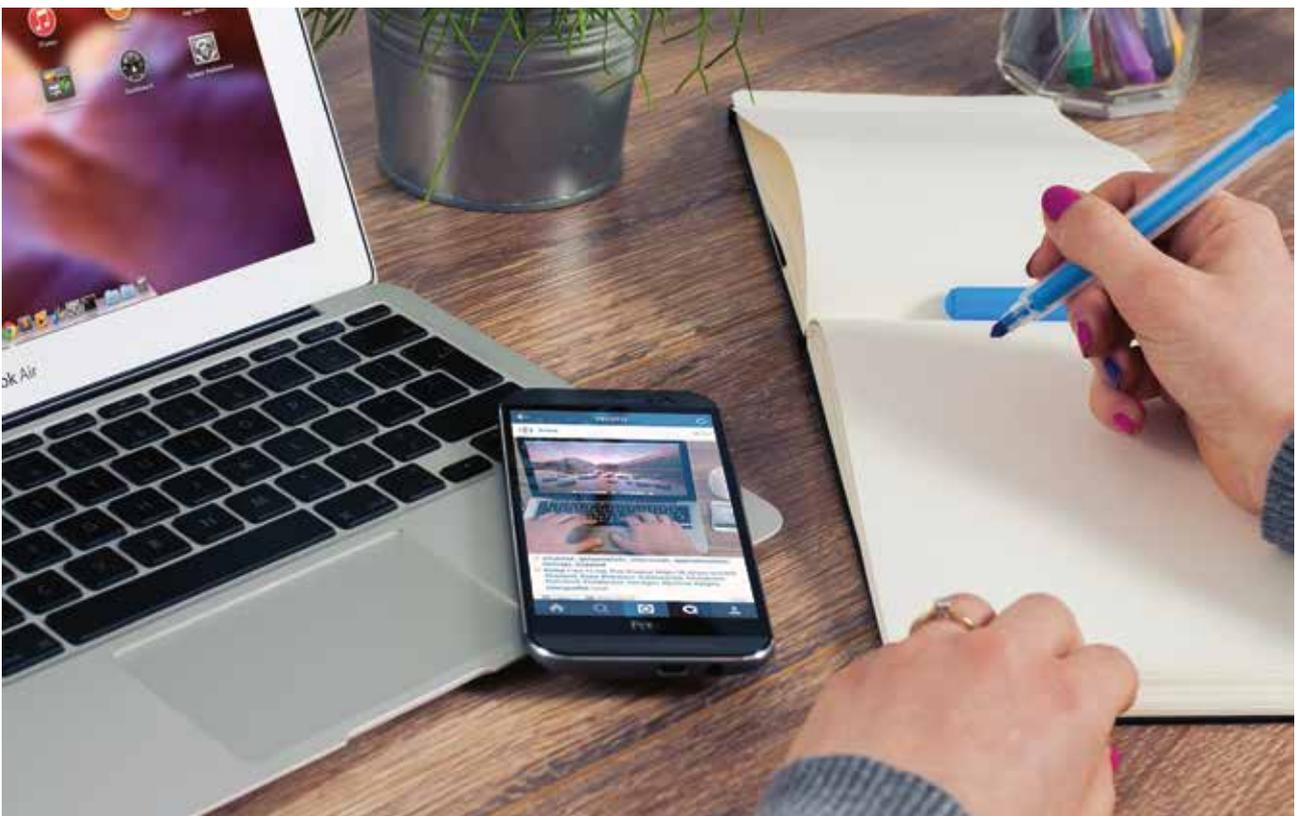
# Pédagogie

## Les pratiques numériques dans les cours Lire et Ecrire

Si l'importance de pratiquer le geste manuel d'écriture reste essentiel dans l'apprentissage, l'introduction de pratiques numériques s'est faite de manière progressive dans les cours de lecture et d'écriture, accéléré et renforcé par la nécessité de maintenir les cours à distance pendant la période du confinement. De manière qui pourrait sembler élémentaire pour celui ou celle qui en possède la compétence, allumer l'appareil, ouvrir une application, se connecter à un compte restent des étapes qui nécessitent un accompagnement. Pour cette raison, la mise en place de groupes de messagerie instantanée est proposée accompagnée d'une charte de fonctionnement qui pose le cadre de sécurité dans les cours Lire et Ecrire. Cela facilite la communication rapide d'informations essentielles et permet la mise en place de rituels qui vont faciliter le développement de cette aisance dans les usages du numérique. L'objectif reste identique à celui visé lors du travail sur les autres compétences : soutenir le sentiment d'efficacité personnelle et l'autonomie des apprenant-e-s dans leurs tâches quotidiennes.

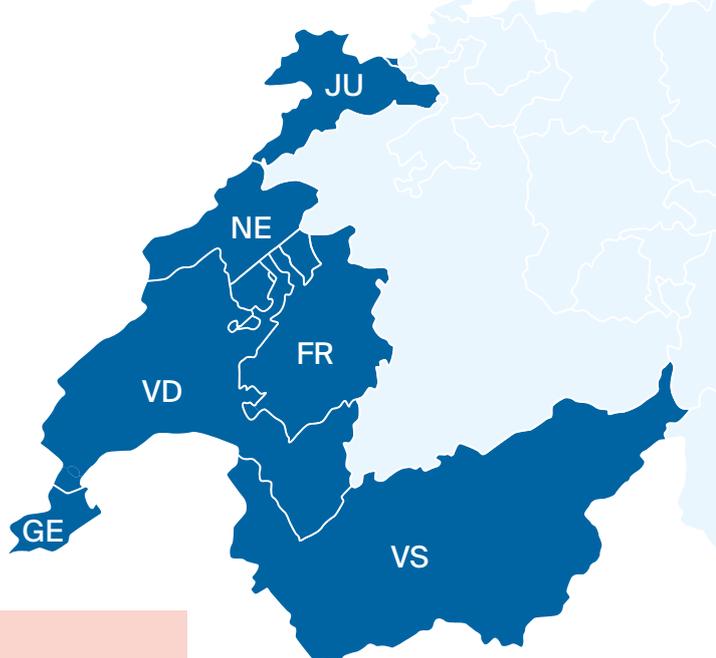
Comme support à l'apprentissage, certaines applications offrent la possibilité aux apprenant-e-s et aux formateur-trice-s d'évaluer ou d'auto-évaluer les acquis, de refaire et refaire autant de fois que souhaité des activités d'apprentissage, de produire des ressources didactiques pour réviser du vocabulaire ou des notions de culture générale par exemple pour les cours de préparations à des examens qui demandent ces connaissances. Une partie de ce cours de culture générale précisément est proposée 100 % en ligne dans certaines sections pour encourager les personnes aux horaires de travail ou d'occupation irréguliers à le suivre. Les formateur-trice-s en charge de l'animation sont attentif-ve-s à sécuriser les apprenant-e-s et un grand travail est réalisé en amont pour offrir un confort et un cadre de confiance aux participant-e-s à la session à distance.

Ces pratiques questionnent la posture des formateur-trice-s et il-elle-s se forment pour comprendre les enjeux et accompagner au mieux les apprenant-e-s dans le développement des compétences qu'elles soient langagières, numériques ou transversales.



# Cours

Pour les adultes en situation d'illettrisme



## Romandie

Nombre de cours : 202  
Nombre d'apprenant-e-s : 1695  
Nombre d'inscriptions : 2080  
Nombre d'heures de cours : 19049.60

## Vaud

Nombre de cours : 95  
Nombre d'apprenant-e-s : 809  
Nombre d'inscriptions : 1013

## Lausanne et Région

Nombre de cours : 51  
Nombre d'apprenant-e-s : 441  
Nombre d'inscriptions : 580

## Nord Vaudois

Nombre de cours : 20  
Nombre d'apprenant-e-s : 189  
Nombre d'inscriptions : 224

## Riviera-Chablais

Nombre de cours : 13  
Nombre d'apprenant-e-s : 92  
Nombre d'inscriptions : 112

## La Côte

Nombre de cours : 11  
Nombre d'apprenant-e-s : 87  
Nombre d'inscriptions : 97

## Valais

Nombre de cours : 23  
Nombre d'apprenant-e-s : 199  
Nombre d'inscriptions : 223

## Genève

Nombre de cours : 23  
Nombre d'apprenant-e-s : 156  
Nombre d'inscriptions : 210

## Fribourg

Nombre de cours : 40  
Nombre d'apprenant-e-s : 358  
Nombre d'inscriptions : 420

## Neuchâtel

Nombre de cours : 17  
Nombre d'apprenant-e-s : 135  
Nombre d'inscriptions : 171

## Jura

Nombre de cours : 4  
Nombre d'apprenant-e-s : 38  
Nombre d'inscriptions : 43

# Accès à l'information

## Rendre la culture accessible

Simplifier, c'est rendre l'information accessible à toute la population, quel que soit le niveau en compétences de base. C'est vrai non seulement dans les domaines de l'administration et de la citoyenneté, mais également dans le secteur de la culture.

La section neuchâteloise a ainsi eu l'opportunité de collaborer avec le Musée d'Art et d'Histoire de Neuchâtel (MAHN) et l'Atelier des musées pour simplifier le guide de l'exposition *Mouvements*. Grâce à un travail approfondi de reformulation, d'optimisation de la mise en page et surtout une relecture attentive réalisée par nos participant-e-s, ce guide permet désormais à un large public de profiter pleinement de l'exposition, sans restriction liée au niveau de lecture. Le groupe des participant-e-s ayant fait office de visiteurs test a particulièrement apprécié cet engagement du musée.

Cette collaboration démontre qu'il est possible de rendre la culture accessible à toutes, contribuant ainsi à une inclusion plus large et à la réduction des inégalités d'accès à la connaissance.



Visite guidée de l'exposition *Mouvements*.

©MahN

## Quelques chiffres

### Mandats de simplification

12

Genève

9

Vaud

4

Fribourg

3

Neuchâtel

## Exemples de mandats

- Une brochure sur la **petite enfance** et un flyer sur l'**éducation**
- Des **modes d'emploi** et des règles concernant des aspects de **santé**
- Un flyer destiné à des **seniors**
- Des **quiz** destinés au grand public
- Des pages de **site internet** à destination d'**adolescents** et sur des thématiques de **santé**
- Formulaire **en ligne** et courrier de réponse
- **Guide des subventions** pour une commune
- **Dépliant** pour la police
- Guide de l'**exposition** du MAHN

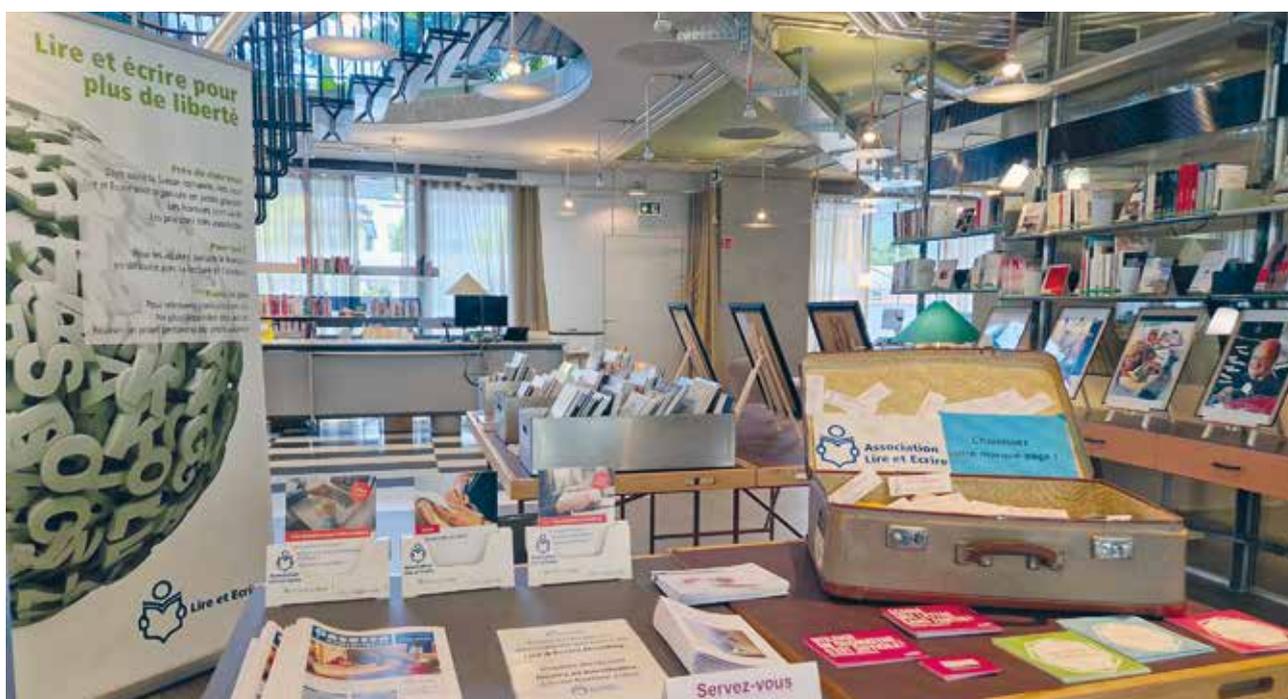
# Sensibilisation

## Lectures théâtralisées en Valais

En 2024, la section Valais a organisé deux sensibilisations publiques. Ces dernières ont été organisées conjointement avec l'association Mémoires d'Anne et la Bibliothèque-Médiathèque de Sierre, en janvier, puis à la Casa Nova de Monthey, en mai. La présentation de la section a été suivie d'une lecture théâtralisée du recueil de nouvelles de l'écrivaine Anne Bottani-Zuber.

Pour compléter ces sensibilisations, durant plusieurs mois, les apprenant-e-s de l'association ont entrepris un travail de lecture et d'écriture autour des textes de l'écrivaine sierroise. Chacun-e a ainsi pu s'approprier les textes, réfléchir aux thèmes abordés, leur donner une interprétation créative. Ces ateliers d'écriture ont permis à de très belles œuvres de voir le jour : des marque-pages ; une édition spéciale de la « Gazette des apprenants » ; une exposition composée de collages ou de peinture-texte créées à partir des écrits d'Anne Bottani-Zuber ; ainsi qu'une magnifique nouvelle, Épines de rose rouge, écrite par une des apprenantes.

Lors de ces deux soirées, ce n'est pas moins de 200 personnes qui ont pu faire connaissance avec notre association et découvrir les travaux des apprenant-e-s.



## Sensibilisation en immersion :

### à Fribourg, les conseiller-ère-s ORP visitent les prestataires dans leurs locaux

Le service « Logistique des mesures du marché du travail / mesures de formation » du Service public de l'emploi du Canton de Fribourg propose une à deux fois par année à ses conseiller-ère-s en personnel de visiter les fournisseurs de prestations de formation MMT (mesures sur le marché du travail).

Le but de cette visite est de rencontrer les professionnel-le-s engagé-e-s, découvrir les lieux qui accueillent leurs assuré-e-s, favoriser l'échange entre les conseiller-ère-s et les responsables de mesure et d'adopter un même langage sur le contenu des mesures de formation proposées et leurs particularités.

Au-delà de ces aspects, le programme comprend la participation des conseiller-ère-s à une séquence de cours. Pendant 20 minutes, les conseiller-ère-s sont intégré-e-s aux activités menées dans les cours.

Cette immersion permet d'expérimenter la pédagogie différenciée et axée sur les besoins et objectifs des participant-e-s, et de se rendre compte des transferts possibles dans leur quotidien.

Un mode de sensibilisation qui porte ses fruits pour les principaux intéressé-e-s : les personnes avec des lacunes en compétences de base.

## Quelques chiffres sur les sensibilisations

29 sensibilisations ont touché plus de 800 personnes

- Personnel communal et administratif
- Professionnel-le-s du domaine du social
- Professionnel-le-s de la santé (médecins, sages-femmes, ...)
- Grand public

## Nombre de sensibilisation par canton

13

Vaud

4

Valais

3

Fribourg

1

Neuchâtel

7

Genève

1

Jura



# Promouvoir les compétences de base

L'Association Lire et Ecrire est mandatée par la Fédération suisse Lire et Ecrire pour promouvoir les compétences de base en Suisse romande.

## Promotion de la Campagne **Simplement mieux!**

**Diffusion** des nouveaux messages de la Campagne sur les réseaux sociaux, dans les médias et lors d'événements.



**Ces cours ont changé ma vie! Je lis et écris beaucoup mieux.**

**Je fais mes paiements sur Internet grâce au cours d'informatique.**

**Je peux vérifier l'argent rendu grâce au cours de calcul.**

**Orientation** vers les offres des prestataires via 0800 47 47 47: 129 appels sur la hotline.

## Sensibilisation et communication

Le film **Brillantes** pour sensibiliser le grand public.

Près de 450 personnes se sont réunies dans 4 cinémas de Suisse romande – Pully, Fribourg, Martigny et Genève – pour visionner le film *Brillantes* en présence de la réalisatrice, Sylvie Gautier.

Ce film retrace la mobilisation d'une équipe féminine de nettoyage pour préserver la qualité de leurs conditions de travail. L'une d'entre elles est en situation d'illettrisme et le dissimule à son entourage professionnel.

À la suite de chaque séance, le témoignage d'un ambassadeur ou d'une ambassadrice a permis d'ouvrir la discussion sur les difficultés rencontrées par les personnes en situation d'illettrisme en Suisse et le chemin à parcourir pour oser en parler.

Plusieurs personnes concernées dans la salle ont été très émues de voir à l'écran des acteur-trice-s incarner leur propre relation avec l'écrit, ainsi que des expériences vécues sur leur propre lieu de travail.



Malika, ambassadrice, Sylvie, réalisatrice, Silvia, directrice Section Genève, Giuditta, directrice Cinélux

13 **sensibilisations** pour les personnes relais – environ 200 personnes touchées.

Envoi d'information sur les compétences de base à 255 institutions relais.

## Actions dans les médias



4 communiqués  
de presse



8 articles  
de presse



5 interventions  
à la TV



10 interventions  
radio



71  
témoignages  
des  
ambassadeur-  
drice-s



Newsletter  
3 envois  
2'105  
destinataires



Site internet  
79'000 vues  
20 actualités



Réseaux  
sociaux  
LinkedIn  
1'662 abonnés  
Facebook  
2'000 abonnés  
Instagram  
695 abonnés

## Campagne **Simplement mieux au travail!** auprès des acteurs du monde économique



« Vous aussi, vous pouvez développer des cours en entreprise pour renforcer les compétences de base, véritables leviers de motivation, d'efficacité, de tremplin vers la formation continue spécifique et professionnalisante. En temps de pénurie de personnel, c'est l'occasion de favoriser l'évolution professionnelle de vos collaboratrices et collaborateurs et de vous démarquer comme employeur de choix. »

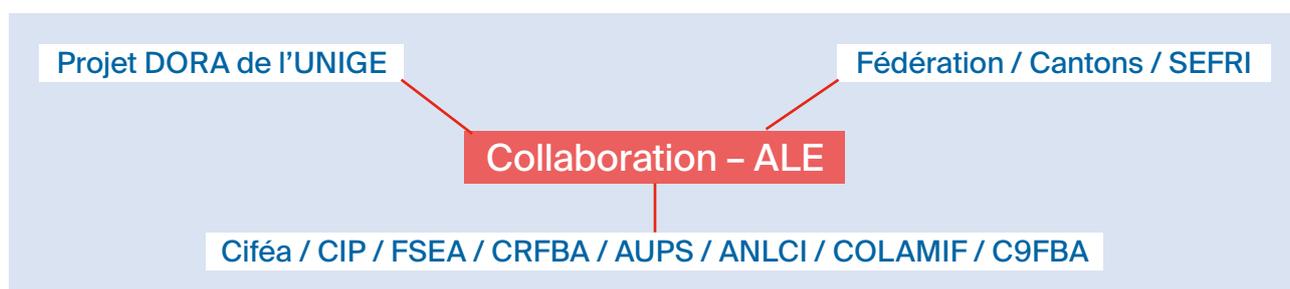
*Joëlle Tharin, déléguée à l'intégration de la Ville de Renens.*

Des stories ont été produites pour témoigner des bénéfices liés aux cours en compétences de base: [www.simplement-mieux.ch/entreprises/](http://www.simplement-mieux.ch/entreprises/)

## Colloque national sur les compétences de base

Participation à l'organisation du colloque national « Public(s) cibles(s) en compétences de base: besoins individuels et promotion globale » qui a eu lieu le 19 novembre 2024 à Berne. 132 participants.

## Réseaux et collaborations



# Remerciements

L'Association Lire et Ecrire s'engage depuis plus de 35 ans pour les adultes qui souhaitent acquérir ou consolider leurs compétences de base en lecture, écriture, mathématiques et informatique. En parallèle, elle œuvre activement pour sensibiliser le grand public et faire savoir que la maîtrise des compétences de base à la sortie de l'école obligatoire ne va pas de soi.

En 2024, 1'695 personnes ont profité de notre offre de cours, grâce au soutien de nos nombreux donateurs, étatiques, parapublics et privés. Au nom de l'Association Lire et Ecrire et de ses apprenant-e-s, un chaleureux remerciement à tous-tes pour leur générosité!

## Donations jusqu'à Fr. 10'000.—

### Section Fribourg

Communes: Bois d'Amont, Belfaux, Bulle, Corminboeuf, Cressier, Estavayer, Gibloux, Granges-Paccot, Guin, La Brillaz, Lully, Marsens, Matran, Morat, Neyruz, Schmitten, Siviriez, Villars-sur-Glâne, Villorsonnens

Paroisses: paroisse d'Attalens, paroisse d'Avrydevant-Pont, paroisse Bas-Intyamon, paroisse d'Ecuvillens Posieux, paroisse de Farvagny, paroisse réformée de Fribourg, Église réformée du canton de Fribourg, paroisse du Glèbe, paroisse de Neyruz, paroisse Notre Dame du Belmont Domdidier, paroisse de Rossens, paroisse de Villars-sur-Glâne, paroisse catholique de Villaz  
Autres: Richemont International SA, Université de Fribourg

### Section Genève

Communes: Avusy, Carouge, Chancy, Colonge-Bellerive, Dardagny, Grand-Sacconex, Lancy, Meinier, Meyrin, Onex, Perly-Certoux, Plan-les-Ouates, Russin, Satigny, Troinex, Vandoeuvres

Autre: Les Amis Fidèles

### Section Jura

Communes: Delémont, Porrentruy

Paroisses: Commune Ecclésiastique de Delémont, Collectivité ecclésiastique cantonale catholique-romaine

Autre: Fondation Upsilos

### Section Neuchâtel

Communes: Boudry, Cerneux-Pequignot, Cortaillod, La Chaux-de-Fonds, Les Ponts-de-Martel, Lignièrès, Neuchâtel, Val-de-Ruz, Val-de-Travers

Autre: Bibliobus Neuchâtelois

### Section Valais

Communes: Arbaz, Collombey-Muraz, Collonges, Conthey, Crans-Montana, Grimisuat, Icogne, Lens, Massongex, Monthey, Saint-Martin, Saint-Maurice, Val de Bagnes, Vétroz, Veysonnaz

Fondation: Fondation Léonard Gianadda Mécénat

Autres: J'EM coiffure et Boulangerie du Centre Adonis, La Poste, Sandra-L auto-moto école, Zonta Club Sion-Valais

### Section Vaud - Riviera-Chablais

Communes: Aigle, Corbeyrier, La Tour-de-Peilz, Lavey-Morcles, Villeneuve

Fondations: Fondation Brentano, Rotary Club, Fondation Chablaisienne d'Aide à l'Insertion

### Section Vaud - Nord Vaudois

Communes: Chevroux, Le Chenit, Le Lieu, Les Clées, Lucens, Montagny-près-Yverdon, Moudon, Orbe, Payerne, Pomy, Treytorrens, Valbroye, Vallorbe

Fondation: Fondation Piguet

Autre: Association du Marché de Noël de Mur

### Section Vaud - Lausanne et Région

Communes: Bussigny, Crissier, Epalinges, Le Mont-sur-Lausanne, Pully, Savigny

### Section Vaud - La Côte

Communes: Echandens, Etoy, Hautemorges, Lavigny, Loney, Morges, Rolle, Saint-Livres, Vufflens-le-Château

## Donations de plus de Fr. 10'000.–

### Confédération



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'économie,  
de la formation et de la recherche DEFR  
Secrétariat d'Etat à la formation,  
à la recherche et à l'innovation SEFRI

### Cantons



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG  
WWW.FR.CH



CANTON DU VALAIS  
KANTON WALLIS



### Villes



### Fondations



### Bailleurs



### Merci à notre comité de soutien

M<sup>me</sup> Ruth Dreifuss, M. Serge Gumy, M. Mathias Reynard, M. Simon Seiler - Sim's, M. Michel Simonet, M. Mark Zellweger

# Bilan

<b>ACTIF</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	CHF	CHF
<b>Actifs circulants</b>	<b>1 452 562.93</b>	<b>1 427 734.83</b>
Liquidités	1 209 288.11	1 105 504.92
Créances envers des tiers	212 481.58	266 239.35
C/c subventions		
Écolages dus	44 898.00	48 275.25
Autres créances	167 583.58	217 964.10
Actifs de régularisation	30 793.24	55 990.56
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>37 119.96</b>	<b>36 958.01</b>
Immobilisations financières	210.00	210.00
Garanties de loyer	36 909,96	36 748.01
<b>TOTAUX</b>	<b>1 489 682.89</b>	<b>1 464 692.84</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>737 212.46</b>	<b>813 112.89</b>
Créanciers	186 545.37	271 636.12
C/c subventions	1 228.50	61 628.50
Loterie romande sections vaudoises	175 000.00	150 000.00
Loterie romande pour ambassadeurs	2 600.00	2 600.00
Autres dettes à court terme	0.00	0.00
Passifs de régularisation	371 838.59	327 248.27
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>131 423.96</b>	<b>124 670.56</b>
C/c dons de tiers	130 483.96	123 710.56
Autres dettes à long terme	940.00	960.00
<b>Capitaux propres</b>		
<b>Capitaux à affectation limitée</b>	<b>61 478.30</b>	<b>81 781.17</b>
Section Vaud	0.00	0.00
Section Fribourg	8 320.19	8 320.19
Section Genève	2 469.06	2 469.06
Section Lausanne et Région - Fonds de réserve Ciféa	37 924.60	58 227.47
Section Lausanne et Région - autres à affectation limitée	0.00	0.00
Section Neuchâtel	5 236.77	5 236.77
Association romande	7 527.68	7 527.68
<b>Capitaux libres</b>	<b>465 431.09</b>	<b>403 936.79</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>94 137.08</b>	<b>41 191.43</b>
<b>TOTAUX</b>	<b>1 489 682.89</b>	<b>1 464 692.84</b>

# Compte de résultat

Libellé	2024 CHF	2023 CHF
Subventions fédérales	471 912.20	453 525.47
Subventions cantonales	2 324 249.85	2 180 185.08
Subventions communales	1 028 188.80	1 001 015.96
Cotisations	28 875.00	26 420.00
Contributions spécifiques pour projet	71 890.70	158 647.75
Loterie romande	370 000.00	387 500.00
Autres dons	127 287.74	123 669.39
Écolages participants aux cours	669 339.60	592 056.02
Écolages formation des membres actifs	8 850.60	23 932.00
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	221 754.75	178 631.20
Autres Produits	51 374.33	43 609.75
<b>Chiffres d'affaires résultant des ventes et des prestations de services</b>	<b>5 373 723.57</b>	<b>5 169 192.62</b>
Charges directes formation	-199 326.14	-188 675.73
Charges directes sensibilisation	-68 817.97	-57 638.46
Charges directes prévention	-3 086.23	-1 688.10
Charges directes recherche et documentation	-5 650.25	-8 638.85
Charges directes collaboration et coordination	-64 024.80	-47 991.25
Autres charges directes	-400.00	-139.65
<b>Résultat brut après charges directes</b>	<b>5 032 418.18</b>	<b>4 864 420.58</b>
Charges salariales	-4 315 217.29	-4 181 356.92
Autres charges de personnel	-41 472.06	-65 331.22
Charges salariales liées au bénévolat	-1 089.49	-375.08
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-221 754.75	-178 631.20
<b>Résultat brut d'exploitation après charges de personnel</b>	<b>452 884.59</b>	<b>438 726.16</b>
Autres charges administratives	-370 100.86	-415 744.45
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)</b>	<b>82 783.73</b>	<b>22 981.71</b>
<b>Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)</b>	<b>82 783.73</b>	<b>22 981.71</b>
Charges financières	-4 137.86	-5 177.95
Produits financiers	161.95	85.46
<b>Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)</b>	<b>78 807.82</b>	<b>17 889.22</b>
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	15 579.20	30 867.66
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-249.94	-7 565.45
<b>RÉSULTAT ANNUEL</b>	<b>94 137.08</b>	<b>41 191.43</b>

# Contacts

## Secrétariat romand

Route de Domdidier 8 - 1563 Dompierre  
026 675 29 23  
contact@lire-et-ecrire.ch

## Section Fribourg-Freiburg

Rue Saint-Pierre 10 - CP - 1701 Fribourg  
026 422 32 62  
Fribourg francophone: fribourg@lire-et-ecrire.ch  
Fribourg alémanique: freiburg@lire-et-ecrire.ch

## Section Genève

Rue des Savoises 15 - 1205 Genève  
022 320 50 52  
geneve@lire-et-ecrire.ch

## Section Jura

Rue de Chêtré 36 - CP - 2800 Delémont  
032 423 01 10  
jura@lire-et-ecrire.ch

## Section Neuchâtel

Rue du Doubs 103 - 2300 La Chaux-de-Fonds  
032 914 10 81  
neuchatel@lire-et-ecrire.ch

## Section Valais

Avenue de la Gare 5 - 1950 Sion  
027 321 22 77  
valais@lire-et-ecrire.ch

## Section Vaud

Place Saint-François 12bis - 1003 Lausanne  
vaud@lire-et-ecrire.ch

## La Côte

Route de l'Etraz 20B - 1260 Nyon  
022 366 34 04  
lacote@lire-et-ecrire.ch

## Lausanne et Région

Place Saint-François 12bis - 1003 Lausanne  
021 329 04 48  
lausanneetregion@lire-et-ecrire.ch

## Nord Vaudois

Espace Traits d'Union  
Rue du Collège 4 - 1400 Yverdon-les-Bains  
024 426 15 29  
nordvaud@lire-et-ecrire.ch

## Riviera-Chablais

Grand-Rue 50 - 1814 La Tour-de-Peilz  
021 922 46 10  
riviera@lire-et-ecrire.ch



**Association  
Lire et Ecrire**

contact@lire-et-ecrire.ch  
www.lire-et-ecrire.ch



Inscription aux cours

0840 47 47 47

CCP 12-16791-4

IBAN CH28 0026 0260 1841 2501 E



**Merci  
pour votre soutien**

