



# Rapport financier 2023



**Association  
Lire et Ecrire**

## Association Lire et Écrire

Route de Domdidier 8  
1563 Dompierre

Conception graphique  
Norbert Tornare

Crédits photos  
Page 1: Norbert Tornare



# Sommaire

Bilan	4
Compte de résultat	5
Compte de résultat - Détail par section	6-7
Flux de trésorerie	8
Variation des capitaux	8
Variation des capitaux - Détail par section	9
Annexe	10-13
Rapport de performance	14
Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint	15

# Bilan

<b>ACTIF</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
	CHF	CHF
<b>Actifs circulants</b>	<b>1 427 734.83</b>	<b>1 201 891.44</b>
Liquidités	1 105 504.92	762 098.63
Créances envers des tiers	266 239.35	31 279.00
C/c subventions		0.00
Écolages dus	48 275.25	31 279.00
Autres créances	217 964.10	0.00
Actifs de régularisation	55 990.56	408 513.81
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>36 958.01</b>	<b>35 522.55</b>
Immobilisations financières	210.00	210.00
Garanties de loyer	36 748.01	35 312.55
<b>TOTAUX</b>	<b>1 464 692.84</b>	<b>1 237 413.99</b>

## PASSIF

<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>813 112.89</b>	<b>568 132.67</b>
Créanciers	271 636.12	
C/c subventions	61 628.50	61 628.50
Loterie romande sections vaudoises	150 000.00	150 000.00
Loterie romande pour ambassadeurs	2 600.00	0.00
Autres dettes à court terme	0.00	53 901.86
Passifs de régularisation	327 248.27	302 602.31
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>124 670.56</b>	<b>182 825.85</b>
C/c dons de tiers	123 710.56	182 045.85
Autres dettes à long terme	960.00	780.00
<b>Capitaux propres</b>		
<b>Capitaux à affectation limitée</b>	<b>81 781.17</b>	<b>72 155.18</b>
Section Vaud	0.00	0.00
Section Fribourg	8 320.19	8 320.19
Section Genève	2 469.06	0.00
Section Lausanne et Région - Fonds de réserve Ciféa	58 227.47	51 070.54
Section Lausanne et Région - autres à affectation limitée	0.00	0.00
Section Neuchâtel	5 236.77	5 236.77
Association romande	7 527.68	7 527.68
<b>Capitaux libres</b>	<b>403 936.79</b>	<b>401 693.53</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>41 191.43</b>	<b>12 606.76</b>
<b>TOTAUX</b>	<b>1 464 692.84</b>	<b>1 237 413.99</b>

# Compte de résultat

Libellé	2023 CHF	2022 CHF
Subventions fédérales	453 525.47	438 361.53
Subventions cantonales	2 180 185.08	1 851 806.67
Subventions communales	1 001 015.96	1 012 998.62
Cotisations	26 420.00	31 540.00
Contributions spécifiques pour projet	158 647.75	147 111.85
Loterie romande	387 500.00	374 000.00
Autres dons	123 669.39	120 325.58
Écolages participants aux cours	592 056.02	532 899.00
Écolages formation des membres actifs	23 932.00	15 185.00
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	178 631.20	232 134.60
Autres Produits	43 609.75	38 308.32
<b>Chiffres d'affaires résultant des ventes et des prestations de services</b>	<b>5 169 192.62</b>	<b>4 794 671.17</b>
Charges directes formation	-188 675.73	-215 285.16
Charges directes sensibilisation	-57 638.46	-81 822.98
Charges directes prévention	-1 688.10	-2 582.86
Charges directes recherche et documentation	-8 638.85	0.00
Charges directes collaboration et coordination	-47 991.25	-42 510.21
Autres charges directes	-139.65	-521.39
<b>Résultat brut après charges directes</b>	<b>4 864 420.58</b>	<b>4 451 948.57</b>
Charges salariales	-4 181 356.92	-3 717 464.97
Autres charges de personnel	-65 331.22	-54 923.03
Charges salariales liées au bénévolat	-375.08	-2 568.78
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-178 631.20	-232 134.60
<b>Résultat brut d'exploitation après charges de personnel</b>	<b>438 726.16</b>	<b>444 857.19</b>
Autres charges administratives	-415 744.45	-429 494.24
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)</b>	<b>22 981.71</b>	<b>15 362.95</b>
<b>Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)</b>	<b>22 981.71</b>	<b>15 362.95</b>
Charges financières	-5 177.95	-5 940.99
Produits financiers	85.46	67.84
<b>Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)</b>	<b>17 889.22</b>	<b>9 489.80</b>
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	30 867.66	1 978.20
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-7 565.45	1 138.76
<b>RÉSULTAT ANNUEL</b>	<b>41 191.43</b>	<b>12 606.76</b>

# Compte de résultat

## Détail par section

	Secrétariat général		Fribourg		Genève		Jura	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	CHF		CHF		CHF		CHF	
Subventions fédérales	453 525.47	438 361.53	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
Subventions cantonales	0.00	0.00	421 490.67	299 821.59	220 577.50	212 830.00	41 630.00	41 040.00
Subventions communales	0.00	0.00	18 298.73	25 986.89	67 179.85	62 913.87	1 330.00	2 630.00
Cotisations	26 220.00	31 540.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contributions spécifiques pour projets	63 341.95	67 904.05	34 010.00	37 260.00	1 452.30	6 240.00	15.00	0.00
Loterie romande	0.00	0.00	170 000.00	170 000.00	30 000.00	30 000.00	20 000.00	24 000.00
Autres dons	43 469.40	42 369.70	5 623.70	7 030.74	35 290.00	30 250.00	1 902.71	4 168.56
Écolages participants aux cours		0.00	142 168.50	139 564.50	119 832.00	113 771.00	0.00	0.00
Écolages formation des membres actifs	23 932.00	16 185.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prestation non-rémunérées liées au bénévolat	0.00	74 880.00	19 475.00	34 543.00	28 388.00	25 328.00	0.00	3 438.00
Autres produits	24 724.65	7 089.40	8 250.00	6 553.25	5 481.80	6 099.57	0.00	1 919.80
<b>Chiffres d'affaires résultants des ventes et des prestations de services</b>	<b>635 213.47</b>	<b>678 329.68</b>	<b>819 316.60</b>	<b>720 759.97</b>	<b>508 201.45</b>	<b>487 432.44</b>	<b>64 877.71</b>	<b>77 196.36</b>
Charges directes formation	-6 254.68	-44 472.60	-62 302.88	-55 892.02	-42 955.70	-46 877.26	-1 646.71	-1 368.56
Charges directes sensibilisation	-31 735.35	-67 735.36	-13 774.30	-1 413.00	-422.86	-438.91	0.00	0.00
Charges directes prévention	0.00	0.00	0.00	0.00	-324.00	-50.96	0.00	0.00
Charges directes recherche et documentation	-8 625.00	4 455.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Charges directes collaboration et coordination	-47 991.25	-46 789.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Autres charges directes	0.00	0.56	-139.65	0.00	0.00	-5.35	0.00	0.00
<b>Résultat brut après charges directes</b>	<b>540 607.19</b>	<b>523 788.37</b>	<b>743 099.77</b>	<b>663 454.95</b>	<b>464 498.89</b>	<b>440 049.96</b>	<b>63 231.00</b>	<b>75 827.80</b>
Charges salariales	-754 726.59	-602 475.24	-602 130.35	-487 133.95	-370 035.09	-347 456.57	-51 924.05	-73 138.82
Autres charges de personnel	-17 750.95	-27 835.04	-11 997.95	-3 626.75	-5 672.00	-7 656.80	-1 372.80	-878.80
Charges salariales liées au bénévolat	0.00	-1 980.00	0.00	0.00	-72.84	0.00	0.00	-71.25
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	0.00	-74 880.00	-19 475.00	-34 543.00	-28 388.00	-25 328.00	0.00	-3 438.00
<b>Résultat brut d'exploitation après charges de personnel</b>	<b>-231 870.35</b>	<b>-183 381.91</b>	<b>109 496.47</b>	<b>138 151.25</b>	<b>60 330.96</b>	<b>59 608.59</b>	<b>9 934.15</b>	<b>-1 699.07</b>
Autres charges administratives	-126 130.79	-169 569.80	-43 161.01	-37 563.20	-16 389.02	-19 271.79	-4 806.05	-4 389.40
Participation à l'Association romande (RH, comptabilité, communication)	366 830.55	342 558.60	-68 574.30	-79 321.55	-38 249.70	-34 900.80	-3 166.55	-3 687.90
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)</b>	<b>8 829.41</b>	<b>-10 393.41</b>	<b>-2 238.84</b>	<b>21 266.50</b>	<b>5 592.24</b>	<b>5 436.00</b>	<b>1 961.55</b>	<b>-9 776.37</b>
<b>Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)</b>	<b>8 829.41</b>	<b>-10 393.41</b>	<b>-2 238.84</b>	<b>21 266.50</b>	<b>5 692.24</b>	<b>5 436.00</b>	<b>1 961.55</b>	<b>-9 776.37</b>
Charges financières	-1 203.76	-1 899.43	-991.69	-1 104.30	-735.91	-650.83	-60.00	-55.00
Produits financiers	85.46	67.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)</b>	<b>7 711.11</b>	<b>-12 225.00</b>	<b>-3 230.53</b>	<b>20 162.20</b>	<b>4 956.33</b>	<b>4 785.17</b>	<b>1 901.55</b>	<b>-9 831.37</b>
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	31 696.66	361.85	0.00	0.00	0.00	18.85	0.00	0.00
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	0.00	868.96	0.00	1 065.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Résultat annuel</b>	<b>39 407.77</b>	<b>-10 944.19</b>	<b>-3 230.53</b>	<b>21 277.20</b>	<b>4 956.33</b>	<b>4 804.02</b>	<b>1 901.55</b>	<b>-9 831.37</b>

# Compte de résultat

## Détail par section

	Neuchâtel		Valais		Vaud		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	CHF		CHF		CHF		CHF	
Subventions fédérales	0.00		0.00	0.00			453 525.47	438 361.53
Subventions cantonales	228 540.12	112 925.63	340 000.00	275 00.00	927 946.79	910 189.45	2 180 185.08	1 851 806.67
Subventions communales	14 952.80	13 300.00	23 796.96	48 421.99	875 657.62	859 745.87	1 001 215.96	1 012 998.62
Cotisations	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26 220.00	31 540.00
Contributions spécifiques pour projets	3 400.00	0.00	6 320.00	3 840.00	50 108.50	31 867.80	158 647.75	147 111.85
Loterie romande	17 500.00	10 000.00	0.00	0.00	150 000.00	140 000.00	387 500.00	374 000.00
Autres dons	2 500.00	100.00	506.28	3 611.00	34 377.30	32 795.58	123 669.39	120 325.58
Écolages participants aux cours	8 696.00	5 505.00	52 864.27	40 762.00	268 495.25	232 361.50	592 056.02	531 964.00
Écolages formation des membres actifs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	23 932.00	16 185.00
Prestation non-rémunérées liées au bénévolat	2 800.00	1 575.00	87 166.00	51 577.00	40 802.20	40 793.60	178 631.20	232 134.60
Autres produits	3.85	612.50	0.00	3 687.45	5 149.45	12 346.35	43 609.76	38 308.32
<b>Chiffres d'affaires résultants des ventes et des prestations de services</b>	<b>278 392.77</b>	<b>144 018.13</b>	<b>510 653.51</b>	<b>426 899.44</b>	<b>2 352 537.11</b>	<b>2 260 100.15</b>	<b>5 169 192.62</b>	<b>4 794 736.17</b>
Charges directes formation	-23 526.58	-13 904.83	-33 822.07	-29 263.94	-19 969.02	-24 459.55	-190 477.64	-216 248.76
Charges directes sensibilisation	-3 652.00	-52.90	-2 758.29	-3 593.21	-2 289.05	-1 896.35	-54 631.85	-75 129.73
Charges directes prévention	0.00	0.00	0.00	0.00	-1 364.10	-2 531.90	-1 688.10	-2 582.86
Charges directes recherche et documentation	0.00	0.00	0.00	0.00	-13.85	-176.30	-8 638.85	4 278.80
Charges directes collaboration et coordination	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-47 991.25	-46 789.01
Autres charges directes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-516.60	-139.65	-521.39
<b>Résultat brut après charges directes</b>	<b>251 214.19</b>	<b>130 060.40</b>	<b>474 073.15</b>	<b>394 042.29</b>	<b>2 328 901.09</b>	<b>2 230 519.45</b>	<b>4 865 625.28</b>	<b>4 457 743.22</b>
Charges salariales	-183 381.95	-94 981.94	-325 617.76	-291 196.38	-1 892 164.88	-1 821 036.07	-4 179 980.67	-3 717 418.97
Autres charges de personnel	-10 723.98	-2 352.45	-4 503.50	-2 948.95	-17 344.99	-13 400.19	-69 366.17	-58 698.98
Charges salariales liées au bénévolat	0.00	0.00	-302.24	0.00	0.00	-517.53	-375.08	-2 568.78
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-2 800.00	-1 575.00	-87 166.00	-51 577.00	-40 802.20	-40 793.60	-178 631.20	-232 134.60
<b>Résultat brut d'exploitation après charges de personnel</b>	<b>54 308.26</b>	<b>31 151.01</b>	<b>56 483.65</b>	<b>48 319.96</b>	<b>378 589.02</b>	<b>354 722.06</b>	<b>437 272.16</b>	<b>446 921.89</b>
Autres charges administratives	-19 910.42	-6 975.20	-15 358.93	-11 132.32	-189 988.23	-182 657.23	-415 744.45	-431 558.94
Participation à l'Association romande (RH, comptabilité, communication)	-24 160.60	-7 706.25	-33 853.25	-34 589.15	-198 826.15	-182 352.65	0.00	0.00
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)</b>	<b>10 237.24</b>	<b>16 469.56</b>	<b>7 271.47</b>	<b>2 598.49</b>	<b>-10 225.36</b>	<b>-10 237.82</b>	<b>21 527.71</b>	<b>15 362.95</b>
<b>Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)</b>	<b>10 237.24</b>	<b>16 469.56</b>	<b>7 271.47</b>	<b>2 598.49</b>	<b>-10 225.36</b>	<b>-10 237.82</b>	<b>21 527.71</b>	<b>15 362.95</b>
Charges financières	-153.54	-113.04	-554.80	-505.40	-1 478.25	-1 612.99	-5 177.95	-5 940.99
Produits financiers	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	85.46	67.84
<b>Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)</b>	<b>10 083.70</b>	<b>16 356.52</b>	<b>6 716.67</b>	<b>2 093.09</b>	<b>-11 703.61</b>	<b>-11 850.81</b>	<b>16 435.22</b>	<b>9 489.80</b>
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	625.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1 597.50	32 321.66	1 978.20
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	0.00	0.00	-2 675.00	-20.00	-4 890.45	-775.20	-7 565.45	1 138.76
<b>Résultat annuel</b>	<b>10 708.70</b>	<b>16 356.52</b>	<b>4 041.67</b>	<b>2 073.09</b>	<b>-16 594.06</b>	<b>-11 028.51</b>	<b>41 191.43</b>	<b>12 606.76</b>

# Flux de trésorerie

	2023		2022	
	CHF		CHF	
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>				
Résultat de l'exercice	41 191.43		12 606.76	
Amortissements	0.00		0.00	
<i>Cash-flow</i>	41 191.43		12 606.76	
Variation des créances / transitoires	117 566.00		165 120.77	
Variations des engagements à court terme	244 980.22	403 737.65	-19 338.20	-158 389.33
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>				
Variation des investissements financiers		-1 435.46		-3.10
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>				
Variation des engagements à long terme	-58 155.29		37 478.85	
Autres variations des capitaux affectés	9 625.99		-7 687.04	
Autres variations des capitaux libres	-10 363.50	-58 892.80	7 687.04	37 478.85
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b><u>343 409.39</u></b>		<b><u>195 865.08</u></b>	
Trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier		762 095.53		566 230.45
Variation calculée ci-dessus		343 409.39		195 865.08
Trésorerie au 31 décembre		<u>1 105 504.92</u>		<u>762 095.53</u>

# Variation des capitaux

Détails des capitaux libres et à affectation limitée - Fonds de réserve	Capitaux après répartition au 01.01.2022	Répartition du résultat 2022	Remboursement des parts de résultat aux financeurs 2022	Capitaux après répartition au 01.01.2022	Répartition du résultat 2023	Remboursement des parts de résultat aux financeurs 2023	Capitaux après répartition au 01.01.2024
Section Fribourg/ Deutschfreiburg	96 191.18	21 227.20	0.00	117 418.38	-3 230.53	0.00	114 187.85
Section Genève	38 586.92	4 804.02	0.00	43 390.94	4 956.53	-737.51	47 609.76
Section Jura	261.31	-9 831.37	0.00	-9 570.06	1 901.55	0.00	-7 668.51
Section Neuchâtel	2 083.23	16 356.52	0.00	18 439.75	10 708.70	0.00	29 148.45
Section Valais	48 418.14	2 073.09	0.00	50 491.23	4 041.67	0.00	54 532.90
Section Vaud	204 140.94	-11 028.51	0.00	193 112.43	-16 594.06	0.00	176 518.37
Secrétariat général	84 166.99	-10 994.19	0.00	73 172.80	39 407.77	0.00	112 580.57
	<b>473 848.71</b>	<b>12 606.76</b>	<b>0.00</b>	<b>486 455.47</b>	<b>41 191.43</b>	<b>-737.51</b>	<b>526 909.39</b>

# Variation des capitaux

## Détail par section

	État au 01.01.2023	Total des capitaux au 01.01.2023		Produits ou dotation	Utilisation (externe)	État au 01.01.2024	Total des capitaux au 01.01.2024	
		Capitaux libres	Capitaux à affectation limitée				Capitaux libres	Capitaux à affectation limitée
<b>Section Fribourg-Freiburg</b>	<b>117 418.38</b>					<b>114 187.85</b>		
Capitaux à affectation limitée (2)	8 320.19		8 320.19			<b>8 320.19</b>		8 320.19
Capitaux libres	109 098.19	109 098.19		-3 230.53		<b>105 867.66</b>	105 867.66	
<b>Section Genève</b>	<b>43 390.94</b>					<b>47 609.76</b>		
Capitaux à affectation limitée (6)	0.00		0.00		2 469.06	<b>2 469.06</b>		2 469.06
Capitaux libres	43 390.94	43 390.94		4 956.33	-3 206.57	<b>45 140.70</b>	45 140.70	
<b>Section Jura</b>	<b>-9 570.06</b>							
Capitaux libres	-9 570.06	-9 570.06		1 901.55		<b>-7 668.51</b>	-7 668.51	
<b>Section Neuchâtel</b>	<b>18 439.75</b>					<b>29 148.45</b>		
Capitaux à affectation limitée (4)	5 236.77		5 236.77			<b>5 236.77</b>		5 236.77
Capitaux libres	13 202.98	13 202.98		10 708.70		<b>23 911.68</b>	23 911.68	
<b>Section Valais</b>	<b>50 491.23</b>					<b>54 532.90</b>		
Capitaux libres	50 491.23	50 491.23		4 041.67		<b>54 532.90</b>	54 532.90	
<b>Section Vaud</b>	<b>193 112.43</b>					<b>176 518.37</b>		
Capitaux à affectation limitée (1-3)	58 227.47		58 227.47	-20 302.87		<b>37 924.60</b>		37 924.60
Capitaux libres	134 884.96	134 884.96		3 708.81		<b>138 593.77</b>	138 593.77	
<b>Secrétariat général</b>	<b>73 172.80</b>					<b>112 580.57</b>		
Capitaux à affectation limitée (5)	7 527.68		7 527.68			<b>7 527.68</b>		7 527.68
Capitaux libres	65 645.12	65 645.12		39 407.77		<b>105 052.89</b>	105 052.89	
<b>Totaux</b>	<b>486 455.47</b>	<b>407 143.36</b>	<b>79 312.11</b>	<b>41 191.43</b>	<b>-737.51</b>	<b>526 909.39</b>	<b>465 431.09</b>	<b>61 478.30</b>

1) Fonds VD provisoire  
2) Aménagement du local  
3) Fonds de réserve CIFEA

4) Achat de livres  
5) Formation des formateurs / Fonds pour dispositifs novateurs  
6) Part de subvention non dépensée (Contrat DIP)

# Annexe

## 1. Organisation de l'association

### Forme juridique et but

Lire et Ecrire est une association sans but lucratif au sens des articles 60 et suivants du Code civil Suisse. L'association a pour but de contribuer à donner une réponse à la problématique de l'illettrisme.

### Adresse

Association Lire et Ecrire – Rte de Domdidier 8 – 1563 Dompierre

### Personnes de contact

M<sup>me</sup> Anne-Sophie Cosandey

### Statuts

Les statuts originaux datent du 25.06.1988. Les statuts en vigueur ont été approuvés par l'Assemblée générale du 19.06.2018, modifiés par l'Assemblée générale du 16 juin 2021 et sont entrés en vigueur le 01.07.2021.

### Comité stratégique et droit à la signature

Le Comité est composé des personnes suivantes :

M <sup>me</sup> Michèle Gay Vallotton <sup>(2)</sup>	Présidente
Vacant	Vice-président-e
M <sup>me</sup> Anne-Sophie Betschart <sup>(2)</sup>	Membre
M <sup>me</sup> Katia Horber <sup>(2)</sup>	Membre
M <sup>me</sup> Caroline Perren <sup>(2)</sup>	Membre
M. Martin Schnorf <sup>(2)</sup>	Membre

### Comité de direction

M <sup>me</sup> Anne-Sophie Cosandey <sup>(1) / (3)</sup>	Présidente du Conseil de direction et directrice de section
Vacant	Secrétaire générale
M <sup>me</sup> Valérie Marty Zen-Ruffinen <sup>(1)</sup>	Directrice de section
M <sup>me</sup> Véronique Stalder <sup>(1)</sup>	Directrice de section
M <sup>me</sup> Silvia Frei <sup>(1)</sup>	Directrice de section
M <sup>me</sup> Fabienne Robert-Nicoud <sup>(1)</sup>	Directrice de section
M <sup>me</sup> Patricia Favre <sup>(1)</sup>	Responsable des finances

<sup>1)</sup> Salarié(e)s de l'association

<sup>2)</sup> Signature collective à deux

<sup>3)</sup> Membre du Comité stratégique avec voix consultative

### Tenue de la comptabilité

La comptabilité est tenue par M<sup>me</sup> Patricia Favre.

### Organe de révision

L'organe de révision est PKF Fiduciaire SA – Rue de la Banque 3 – 1700 Fribourg.

Personne de contact : J.-F. Javet.

## 2. Principes d'évaluation et de présentation des comptes

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations) ainsi qu'à la norme RPC 21 (Établissement des comptes des organisations d'utilité publique à but non lucratif).

L'association, ne dépassant pas les critères limites édictées par la fondation RPC (total du bilan: CHF 10 mio, chiffre d'affaires 20 mio, effectif: 50 emplois à plein temps), s'est limitée à l'application des RPC fondamentales et du cadre conceptuel.

En particulier, les principes suivants sont appliqués aux différents postes des comptes annuels:

## Trésorerie et immobilisations financières

Ils s'agit uniquement d'avoirs bancaires envers des instituts reconnus; ils sont libellés en CHF et évalués à leur valeur nominale

## Créances

Les créances sont évaluées à la valeur nominale, déduction faite de pertes de valeur éventuelles.

## Immobilisations corporelles et incorporelles

Les acquisitions de biens matériels et immatériels, sont financées par des dons spécifiques; dès lors, elles ne sont pas activées et figurent dans les charges de l'exercice d'acquisition.

## Engagements

Les engagements sont en général portés au bilan à la valeur nominale.

## Provisions

Les provisions, le cas échéant, sont évaluées à la date du bilan sur la base des sorties de fonds vraisemblables.

## Capitaux à affectation limitée

Leur utilisation est limitée par le pourvoyeur de financement; ils figurent séparément au bilan, répartis par section géographique (les financements des projets étant organisés régionalement).

## Capitaux libres

Ils sont à libre disposition de l'association.

## Résultat de l'exercice (au bilan)

Il est réparti entre les différents capitaux affectés et libres (voir le tableau de répartition des fonds).

## Compte de résultat

Le compte de résultat est présenté selon la méthode de l'affectation des charges par nature.

## Produits

Un produit est enregistré lorsqu'une prestation est fournie ou qu'un bien a été livré et que les avantages et les risques ainsi que le pouvoir de disposition sont passés à l'acheteur.

## Charges

Sont appliqués les principes de la délimitation périodique et de la délimitation matérielle (affectation des charges aux produits).

## Prestations des bénévoles

Les prestations des bénévoles œuvrant pour l'association ont été évaluées (selon un critère différencié par activité) et comptabilisées (en charges salariales et en produits ad hoc).

## Impôts

L'association est reconnue d'utilité publique et exonérée de l'impôt sur le bénéfice et le capital des personnes morales ainsi que de l'impôt sur les successions et donations.

## Modification depuis le 01.01.2020

Pour la première fois en 2020, un remboursement du résultat sur les projets ont été effectué aux financeurs. Ces remboursements apparaissent dans le tableau de flux de trésorerie et les variations des capitaux.

### 3. Gestion et placement de la fortune

Les actifs sont exclusivement liés à l'activité de l'association ressortant de son but. Ils ne possèdent donc pas le caractère de «placements». Pour information, leur répartition se présente comme suit:

	31.12.2023		31.12.2022	
	CHF	%	CHF	%
Trésorerie (court et long terme)	1 142 253	77.99	797 411	64.44
Créances diverses et transitoires	322 440	22.01	440 003	35.56
<b>Total</b>	<b>1 464 693</b>	<b>100.00</b>	<b>1 237 414</b>	<b>100.00</b>

### 4. Informations complémentaires

#### Informations complémentaires sur le bilan et le compte d'exploitation

Les comptes de résultat par section complètent le présent document.

#### Emplois à plein temps

À l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle se situait entre 10 et 50 au cours de l'exercice sous revue.

#### Rémunération des membres du Comité et de la direction

Les membres du Comité stratégique ne sont pas rémunérés.

La direction est assurée collectivement par le Comité de direction; les salaires bruts globaux sont:

	31.12.2023	31.12.2022
	CHF	CHF
<b>Rémunération des membres du Comité et de la direction</b>	<b>558 333</b>	<b>422 290</b>

#### Répartition fonctionnelle des charges de personnel

Les charges de personnel (rémunération, charges sociales et bénévolat et autres frais) sont réparties comme suit:

	31.12.2023	31.12.2022
	CHF	CHF
Administration (global)	1 464 027	1 269 492
Formation	2 608 193	2 354 272
Sensibilisation	241 972	273 852
Prévention	38 399	42 701
Recherche et documentation	0	0
Coordination et collaboration	47 678	46 338
<b>Total des charges du personnel</b>	<b>4 400 269</b>	<b>3 986 658</b>

#### *Répartition: charges administratives/ charges de collectes de fonds et de publicité générale*

##### *Principe:*

Au niveau du personnel, les charges de recherche de fonds et de publicité générale sont estimées à 110%.

EPT (10% EPT par responsable de section et deux fois 10% EPT au Secrétariat général). Le solde des charges de personnel administratif tel que présenté ci-dessus est dévolu à l'administration générale de l'association.

Les «autres charges administratives» sont réparties en fonction de la même clé que les charges de personnel administratives.

Les charges suivantes doivent être réparties entre la recherche de fonds /publicité générale et l'administration au sens étroit.

	31.12.2023 CHF	31.12.2022 CHF
Charges salariales d'administration (global)	1 464 027	1 269 492
Autres charges administratives	415 744	453 494
<b>Total à répartir</b>	<b>1 879 771</b>	<b>1 722 986</b>

### Répartition fonctionnelle des charges de personnel (suite)

#### Répartition :

	31.12.2023 CHF	31.12.2022 CHF
Charges salariales affectées à la recherche de fonds et à la publicité générale	139 900	139 900
Autres charges administratives réparties	39 728	49 976
<b>Total des charges liées à la recherche de fonds</b>	<b>179 628</b>	<b>189 876</b>

Charges de personnel administratives	1 324 127	1 129 592
Autres charges administratives réparties	376 016	403 518
<b>Total des charges liées à l'administration générale</b>	<b>1 170 143</b>	<b>1 533 110</b>

<b>Total général</b>	<b>1 879 771</b>	<b>1 722 986</b>
----------------------	------------------	------------------

### Répartition des écolages participants au cours

	31.12.2023 CHF	31.12.2022 CHF
Écolages financés par les apprenants	249 941	222 050
Écolages subventionnés	342 115	310 849
<b>Total Écolages participants au cours</b>	<b>592 056</b>	<b>532 899</b>

### Produits extraordinaires

	31.12.2023 CHF	31.12.2022 CHF
Solde contribution Megasocial 2022	2 961	0
Prévoyance professionnelle, correction transitoire hors-période	26 082	0
Divers	1 825	1 978
<b>Divers</b>	<b>30 868</b>	<b>1 978</b>

### Charges extraordinaire

	31.12.2023 CHF	31.12.2022 CHF
Charges salariales hors période	4 289	0
Divers	3 276	1 139
<b>Total</b>	<b>7 565</b>	<b>1 139</b>

# Rapport de performance

La description des buts de l'association, de ses organes dirigeants ainsi que les personnes responsables de la gestion figurent dans l'annexe des comptes annuels.

## Mandats ou liens du Comité stratégique

M<sup>me</sup> Graziella Schaller, coprésidente depuis le 27 mai 2019 et membre du Comité stratégique depuis le 10 juin 2016, est députée vert'libérale au Grand Conseil vaudois et conseillère communale lausannoise.

M<sup>me</sup> Anne-Sophie Betschart, membre du Comité stratégique depuis le 19 juin 2018, est députée PS du Grand Conseil vaudois.

M. Martin Schnorf, membre du Comité stratégique depuis le 17 juin 2020 est municipal, PS, d'Yvonand.

Les objectifs fixés, leur description, l'utilisation des fonds mis à disposition ainsi que les collaborations et liens particuliers de l'association ressortent du Rapport d'activité et ne seront donc pas répétés.

# Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et annexe) de l'Association Lire et Ecrire pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC 21, aux exigences légales et aux statuts incombe au Comité stratégique alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GAAP RPC 21, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Fribourg, le 3 mai 2024

PKF Fiduciaire SA



Jean-François Javet  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Stéphane Peiry  
Expert-réviseur agréé



PKF Fiduciaire SA  
Rue de la Banque 3 - Case postale - 1701 Fribourg  
026 460 70 10 - fribourg@pkf.swiss - www.pkf.swiss



PKF Fiduciaire SA est une société membre de PKF International Limited, réseau de sociétés légalement indépendantes, et n'accepte aucune responsabilité ou engagement résultant d'actions ou absence d'actions d'un membre individuel ou d'une société correspondante ou de plusieurs sociétés.

# Contacts

## Secrétariat général

Route de Domdidier 8 - 1563 Dompierre  
026 675 29 23  
contact@lire-et-ecrire.ch

## Section Fribourg-Freiburg

Rue Saint-Pierre 10 - CP - 1701 Fribourg  
026 422 32 62  
Fribourg francophone: fribourg@lire-et-ecrire.ch  
Fribourg alémanique: freiburg@lire-et-ecrire.ch

## Section Genève

Rue des Savoises 15 - 1205 Genève  
022 320 50 52  
geneve@lire-et-ecrire.ch

## Section Jura

c/o AvenirFormation  
Rue de l'Avenir 33A - 2800 Delémont  
032 423 01 10  
jura@lire-et-ecrire.ch

## Section Neuchâtel

Rue du Doubs 103 - 2300 La Chaux-de-Fonds  
032 914 10 81  
neuchatel@lire-et-ecrire.ch

## Section Valais

Avenue de la Gare 5 - 1950 Sion  
027 321 22 77  
valais@lire-et-ecrire.ch

## Section Vaud

Place Saint-François 12bis - 1003 Lausanne  
vaud@lire-et-ecrire.ch

## Région La Côte

Route de l'Etraz 20B - 1260 Nyon  
022 366 34 04  
lacote@lire-et-ecrire.ch

## Région Lausanne

Place Saint-François 12bis - 1003 Lausanne  
021 329 04 48  
lausanneetregion@lire-et-ecrire.ch

## Région Nord Vaudois

Espace Traits d'Union  
Rue du Collège 4 - 1400 Yverdon-les-Bains  
024 426 15 29  
nordvaud@lire-et-ecrire.ch

## Région Riviera-Chablais

Grand-Rue 50 - 1814 La Tour-de-Peilz  
021 922 46 10  
riviera@lire-et-ecrire.ch



**Association  
Lire et Ecrire**

contact@lire-et-ecrire.ch  
www.lire-et-ecrire.ch



Inscription aux cours  
0840 47 47 47

CCP 12-16791-4  
IBAN CH 81 0900 0000 1201 6791 4



Merci  
pour votre soutien

