



# Rapport financier 2022



**Association  
Lire et Ecrire**

# Impressum

## Association Lire et Écrire

Route de Domdidier 8  
1563 Dompierre

## Conception graphique

Norbert Tornare

Crédits photos  
Page 1: Norbert Tornare



# Sommaire

Bilan	4
Compte de résultat	5
Compte de résultat - Détail par section	6-7
Flux de trésorerie	8
Variation des capitaux	8
Variation des capitaux - Détail par section	9
Annexe	10-13
Rapport de performance	14
Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint	15

# Bilan

## ACTIF

	2022 CHF	2021 CHF
<b>Actifs circulants</b>	<b>1 201 891.44</b>	<b>1 171 147.13</b>
Liquidités	762 098.63	566 230.45
Créances envers des tiers	31 279.00	280 122.58
C/c subventions	0,00	623.00
Écolages dus	0.00	50 445.80
Autres créances	31 279.00	229 053.78
Actifs de régularisation	408 513.81	324 794.10
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>35 522.55</b>	<b>35 519.45</b>
Immobilisations financières	210.00	210.00
Garanties de loyer	35 312.55	35 309.45
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 237 413.99</b>	<b>1 206 666.58</b>

## PASSIF

<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>568 132.67</b>	<b>587 470.876</b>
C/c subventions	61 628.50	62 024.60
Loterie romande sections vaudoises	150 000.00	140 000.00
Loterie romande pour ambassadeurs	0.00	0.00
Loterie romande pour site internet	0.00	11 322.95
Autres dettes à court terme	53 901.86	39 147.31
Passifs de régularisation	302 602.31	334 976.01
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>182 825.85</b>	<b>145 347.00</b>
C/c dons de tiers	182 045.85	144 647.00
Autres dettes à long terme	780.00	700.00
<b>Capitaux propres</b>		
<b>Capitaux à affectation limitée</b>	<b>72 155.18</b>	<b>79 842.22</b>
Section Vaud	0.00	0.00
Section Fribourg	8 230.19	8 320.19
Section Genève	0.00	0.00
Section Lausanne et Région - Fonds de réserve Ciféa	51 070.54	58 757.58
Section Lausanne et Région - autres à affectation limitée	0.00	0.00
Section Neuchâtel	5 236.77	5 236.77
Association romande	7 527.68	7 527.68
<b>Capitaux libres</b>	<b>401 693.53</b>	<b>391 043.38</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>12 606.76</b>	<b>2 963.11</b>
<b>TOTAUX PASSIFS</b>	<b>1 237 413.99</b>	<b>1 206 666.58</b>

# Compte de résultat

Libellé	2022 CHF	2021 CHF
Subventions fédérales	438 361.53	427 145.00
Subventions cantonales	1 851 806.67	1 656 625.46
Subventions communales	1 012 998.62	966 166.07
Cotisations	31 540.00	36 610.00
Contributions spécifiques pour projet	147 111.85	178 220.19
Loterie romande	347 000.00	479 109.66
Autres dons	120 325.58	120 051.47
Écolages participants aux cours	532 899.00	542 209.10
Écolages formation des membres actifs	15 185.00	8 413.00
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	232 134.60	294 453.10
Autres Produits	38 308.32	60 737.89
<b>Chiffres d'affaires résultant des ventes et des prestations de services</b>	<b>4 794 671.17</b>	<b>4 769 740.54</b>
Charges directes formation	-215 285.16	-214 961.99
Charges directes sensibilisation	-81 822.98	-71 983.63
Charges directes prévention	-2 582.86	-4 537.65
Charges directes recherche et documentation	0.00	-15 657.05
Charges directes collaboration et coordination	-42 510.21	0.00
Autres charges directes	-521.39	-39.61
<b>Résultat brut après charges directes</b>	<b>4 451 948.57</b>	<b>4 462 560.61</b>
Charges salariales	-3 717 464.97	-3 661 732.98
Autres charges de personnel	-54 923.03	-43 830.57
Charges salariales liées au bénévolat	-2 568.78	-7 027.83
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-232 134.60	-294 453.10
<b>Résultat brut d'exploitation après charges de personnel</b>	<b>444 857.19</b>	<b>455 516.13</b>
Autres charges administratives	-429 494.24	-449 221.37
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)</b>	<b>15 362.95</b>	<b>6 294.76</b>
<b>Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)</b>	<b>15 362.95</b>	<b>6 294.76</b>
Charges financières	-5 940.99	-6810.65
Produits financiers	67.84	12.15
<b>Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)</b>	<b>9 489.90</b>	<b>-503.74</b>
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	1 978.20	4 337.85
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	1 138.76	-871.00
<b>RÉSULTAT ANNUEL</b>	<b>12 606.76</b>	<b>2 963.11</b>

# Compte de résultat

## Détail par section

	Secrétariat général		Fribourg		Genève		Jura	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	CHF		CHF		CHF		CHF	
Subventions fédérales	438 361.53	427 145.00						
Subventions cantonales	0.00		299 821.59	293 471.98	212 830.00	154 488.00	41 040.00	41 310.00
Subventions communales	0.00		25 986.89	21 346.42	62 913.87	62 923.48	2 630.00	1 330.00
Cotisations	31 540.00	36 610.00						
Contributions spécifiques pour projets	67 904.05	107 866.49	37 260.00	23 494.75	6 240.00	1 710.00	0.00	0.00
Loterie romande	0.00	33 109.66	170 00.00	170 000.00	30 000.00	30 000.00	24 000.00	16 000.00
Autres dons	42 369.70	58 807.80	7 030.74	10 067.95	30 250.00	30 000.00	4 168.56	2 914.50
Écolages participants aux cours	0.00		139 564.50	155 517.50	113 771.00	112 291.00	0.00	0.00
Écolages formation des membres actifs	16 185.00	8 413.00						
Prestation non-rémunérées liées au bénévolat	74 880.00	120 737.00	34 543.00	25 766.00	25 328.00	21 536.00	3 438.00	8 964.00
Autres produits	7 089.40	5 400.15	6 533.25	8 610.70	6 099.57	3 275.21	1 919.80	-0.15
<b>Chiffres d'affaires résultants des ventes et des prestations de services</b>	<b>678 329.68</b>	<b>798 109.10</b>	<b>720 759.97</b>	<b>708 275.30</b>	<b>487 432.44</b>	<b>416 233.69</b>	<b>77 196.36</b>	<b>69 798.35</b>
Charges directes formation	-44 427.60	-9 098.32	-55 892.02	-57 822.55	-46 887.26	-48 623.89	-1 368.56	-1 394.50
Charges directes sensibilisation	-67 735.36	-65 662.20	-1 413.00	-3 355.10	-438.91	-51.95	0.00	0.00
Charges directes prévention	0.00	0.00	0.00	0.00	-50.96	0.00	0.00	0.00
Charges directes recherche et documentation	4 455.10	-15 520.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Charges directes collaboration et coordination	-46 789.01					0.00		0.00
Autres charges directes	0.56	-31.01	0.00	0.00	-5.35	-8.60	0.00	0.00
<b>Résultat brut après charges directes</b>	<b>523 788.37</b>	<b>707 797.57</b>	<b>663 454.95</b>	<b>647 117.65</b>	<b>440 049.96</b>	<b>367 539.25</b>	<b>75 827.80</b>	<b>68 403.85</b>
Charges salariales	-602 475.24	-650 243.06	-487 133.95	-508 663.76	-347 456.57	-300 535.67	-73 138.82	-49 938.31
Autres charges de personnel	-27 835.04	-12 322.45	-3 626.75	-11 393.95	-7 656.80	-985.94	-878.80	-451.70
Charges salariales liées au bénévolat	-1 980.00	-1 980.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-71.25	0.00
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-74 880.00	-120 737.00	-34 543.00	-25 766.00	-25 328.00	-21 536.00	-3 438.00	-8 964.00
<b>Résultat brut d'exploitation après charges de personnel</b>	<b>-183 381.91</b>	<b>-77 484.94</b>	<b>138 151.25</b>	<b>101 293.94</b>	<b>59 608.59</b>	<b>44 481.64</b>	<b>-1 699.07</b>	<b>9 049.84</b>
Autres charges administratives	-169 569.80	-203 197.73	-37 563.20	-45 091.70	-19 271.79	-14 728.98	-4 389.40	-3 628.35
Participation à l'Association romande (RH, comptabilité, communication)	342 558.30	300 747.70	-79 321.55	-55 804.75	-34 900.80	-30 327.30	-3 687.90	-3 038.70
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)</b>	<b>-10 393.41</b>	<b>20 065.03</b>	<b>21 266.50</b>	<b>397.49</b>	<b>5 436.00</b>	<b>-574.64</b>	<b>-9 776.37</b>	<b>2 382.79</b>
<b>Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)</b>	<b>-10 393.41</b>	<b>20 065.03</b>	<b>21 266.50</b>	<b>397.49</b>	<b>5 436.00</b>	<b>-574.64</b>	<b>-9 776.37</b>	<b>2 382.79</b>
Charges financières	-1 899.43	-1 880.23	-1 104.30	-1 240.40	-650.83	-806.46	-55.00	-60.00
Produits financiers	67.84	12.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)</b>	<b>-12 255.00</b>	<b>18 196.95</b>	<b>20 162.20</b>	<b>-842.91</b>	<b>4 785.17</b>	<b>-1 381.10</b>	<b>-9 831.37</b>	<b>2 322.79</b>
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	361.85	4 337.85	0.00	0.00	18.55	0.00	0.00	0.00
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	868.96	0.00	1 065.00	0.00	0.00	-216.35	0.00	-24.45
<b>Résultat annuel</b>	<b>-10 944.19</b>	<b>22 534.80</b>	<b>21 227.20</b>	<b>-842.91</b>	<b>4 804.02</b>	<b>-1 597.45</b>	<b>-9 831.37</b>	<b>2 298.34</b>

# Compte de résultat

## Détail par section

	Neuchâtel		Valais		Vaud		Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	CHF		CHF		CHF		CHF	
Subventions fédérales							438 361.53	427 145.00
Subventions cantonales	112 925.63	38 181.70	275 000.00	270 00.00	910 189.45	859 173.78	1 851 806.67	1 656 625.46
Subventions communales	13 300.00	16 550.00	48 421.99	6 383.40	859 745.87	857 632.77	1 012 998.62	966 166.07
Cotisations							31 540.00	36 610.00
Contributions spécifiques pour projets	0.00	400.00	3 840.00	4 985.00	31 867.80	39 743.95	147 111.85	178 220.19
Loterie romande	10 000.00	49 000.00	0.00	41 000.00	140 000.00	140 000.00	374 000.00	479 109.66
Autres dons	100.00	0.00	3 611.00	1 326.37	32 795.58	17 654.45	120 325.58	120 051.07
Écolages participants aux cours	5 505.00	4 507.10	40 762.00	50 518.00	232 361.50	219 375.50	531 964.00	542 209.10
Écolages formation des membres actifs							16 185.00	8 413.00
Prestation non-rémunérées liées au bénévolat	1 575.00	21 300.00	51 577.00	51 575.00	40 793.60	44 575.10	232 134.60	294 453.10
Autres produits	612.50	8 861.06	3 687.45	5 037.50	12 346.35	29 553.42	38 308.32	60 737.89
<b>Chiffres d'affaires résultants des ventes et des prestations de services</b>	<b>144 018.13</b>	<b>138 799.86</b>	<b>426 899.44</b>	<b>430 825.27</b>	<b>2 260 100.15</b>	<b>2 207 708.97</b>	<b>4 794 736.17</b>	<b>4 769 740.54</b>
Charges directes formation	-13 904.83	-13 337.80	-29 263.94	-26 890.84	-24 459.55	-57 794.09	-216 248.76	-214 961.99
Charges directes sensibilisation	-52.90	-1 426.90	-3 593.21	-1 196.35	-1 896.35	-311.13	-75 129.73	-71 983.63
Charges directes prévention	0.00	0.00	0.00	0.00	-2 531.90	-4 537.65	-2 582.86	-4 537.65
Charges directes recherche et documentation	0.00	0.00	0.00	0.00	-176.30	-137.05	4 278.60	-15 657.05
Charges directes collaboration et coordination		0.00		0.00		0.00	-46 789.01	0.00
Autres charges directes	0.00	0.00	0.00	0.00	-516.60	0.00	-521.39	-39.61
<b>Résultat brut après charges directes</b>	<b>130 060.40</b>	<b>124 035.16</b>	<b>394 042.29</b>	<b>402 738.08</b>	<b>2 230 519.45</b>	<b>2 144 929.05</b>	<b>4 457 743.22</b>	<b>4 462 560.61</b>
Charges salariales	-94 981.94	-106 574.85	-291 196.38	-308 961.75	-1 821 036.07	-1 736 815.58	-3 717 418.97	-3 661 732.98
Autres charges de personnel	-2 352.45	-1 540.80	-2 948.95	-2 300.15	-13 400.19	-14 835.58	-58 698.98	-43 830.57
Charges salariales liées au bénévolat	0.00	-500.00	0.00	0.00	-517.53	-4 547.83	-2 568.78	-7 027.83
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-1 575.00	-21 300.00	-51 577.00	-51 575.00	-40 793.60	-44 575.10	-232 134.60	-294 453.10
<b>Résultat brut d'exploitation après charges de personnel</b>	<b>31 151.01</b>	<b>-5 880.49</b>	<b>48 319.96</b>	<b>39 901.18</b>	<b>354 722.06</b>	<b>344 154.96</b>	<b>446 921.89</b>	<b>455 516.13</b>
Autres charges administratives	-6 975.20	-5 530.40	-11 132.32	-11 761.70	-182 657.23	-165 282.51	-431 558.94	-449 221.37
Participation à l'Association romande (RH, comptabilité, communication)	-7 706.25	-5 674.15	-34 589.15	-28 601.90	-182 352.65	-177 300.90	0.00	0.00
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)</b>	<b>16 469.56</b>	<b>-17 085.04</b>	<b>2 598.49</b>	<b>-462.42</b>	<b>-10 237.82</b>	<b>1 571.55</b>	<b>15 362.95</b>	<b>6 294.76</b>
<b>Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)</b>	<b>16 469.56</b>	<b>-17 085.04</b>	<b>2 598.49</b>	<b>-462.42</b>	<b>-10 237.82</b>	<b>1 571.55</b>	<b>15 362.95</b>	<b>6 294.76</b>
Charges financières	-113.04	-97.20	-505.40	-793.86	-1 612.99	-1 932.50	-5 940.99	-6 810.65
Produits financiers	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	67.84	12.15
<b>Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)</b>	<b>16 356.52</b>	<b>-17 182.24</b>	<b>2 093.09</b>	<b>-1 256.28</b>	<b>-11 850.81</b>	<b>-360.95</b>	<b>9 489.80</b>	<b>-503.74</b>
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	0.00	0.00	0.00	0.00	1 597.50	0.00	1 978.20	4 337.85
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	0.00	-629.70	-20.00	-0.50	-775.20	0.00	1 138.76	-871.00
<b>Résultat annuel</b>	<b>16 356.62</b>	<b>-17 811.94</b>	<b>2 073.09</b>	<b>-1 256.78</b>	<b>-11 028.51</b>	<b>-360.95</b>	<b>12 606.76</b>	<b>2 963.11</b>

# Flux de trésorerie

	2022 CHF		2021 CHF	
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>				
Résultat de l'exercice	12 606.76		2 963.11	
Amortissements	0.00		0.00	
<i>Cash-flow</i>	12 606.76		2 963.11	
Variation des créances / transitoires	165 120.77		-429 247.53	
Variations des engagements à court terme	-19 338.20	158 389.33	-21 801.99	-448 086.41
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>				
Variation des investissements financiers		-3.10		-12.15
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>				
Variation des engagements à long terme	37 478.85		60.00	
Subvention non restituée transférée aux capitaux libres	0.00		-4 277.14	
Remboursement des parts de résultat aux financeurs	0.00		-2 863.27	
Autres variations des capitaux affectés	-7 687.04		-18 491.92	
Autres variations des capitaux libres	7 687.04	37 478.85	22 769.06	-2 803.27
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>195 865.08</b>		<b>-450 901.83</b>	
Trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier		566 230.45		1 017 132.28
Variation calculée ci-dessus		195 865.08		-450 901.83
Trésorerie au 31 décembre		<u>762 095.53</u>		<u>566 230.45</u>

# Variation des capitaux

Détails des capitaux libres et à affectation limitée - Fonds de réserve	au 01.01.2021	Répartition du résultat 2021	Remboursement des parts de résultat aux financeurs 2021	au 01.01.2022	Répartition du résultat 2022	Remboursement des parts de résultat aux financeurs 2022	Capitaux après répartition au 01.01.2023
Section Fribourg/ Deutschfreiburg	97 034.09	-842.91	0.00	96 191.18	21 227.20	0.00	117 418.38
Section Genève	35 907.23	-1 597.45	4 277.14	38 586.92	4 804.02	0.00	43 390.94
Section Jura	-2 037.03	2 298.34	0.00	261.31	-9 831.37	0.00	- 9 570.06
Section Neuchâtel	19 895.17	-17 811.94	0.00	2 083.23	16 356.52	0.00	18 439.75
Section Valais	49 674.92	-1 256.78	0.00	48 418.14	2 073.09	0.00	50 491.23
Section Vaud	207 365.16	-360.95	-2 863.27	204 140.94	-11 028.51	0.00	193 112.43
Secrétariat général	61 632.19	22 534.80	0.00	84 166.99	-10 994.19	0.00	73 172.80
	<b>469 471.73</b>	<b>2 963.11</b>	<b>1 413.87</b>	<b>473 848.71</b>	<b>12 606.76</b>	<b>0.00</b>	<b>486 455.47</b>



# Variation des capitaux

## Détail par section

	État au 01.01.2022	Total des capitaux au 01.01.2022		Produits ou dotation	Utilisation (externe)	État au 01.01.2023	Total des capitaux au 01.01.2023	
		Capitaux libres	Capitaux à affectation limitée				Capitaux libres	Capitaux à affectation limitée
<b>Section Fribourg-Freiburg</b>	<b>96 191.18</b>					<b>117 418.38</b>		
Capitaux à affectation limitée (2)	8 320.19		8 320.19			<b>8 320.19</b>		8 320.19
Capitaux libres	87 870.99	87 870.99		21 227.20		<b>109 098.19</b>	109 098.19	
<b>Section Genève</b>	<b>38 586.92</b>					<b>43 390.94</b>		
Capitaux à affectation limitée (6)	0.00		0.00			<b>0.00</b>		0.00
Capitaux libres	38 586.92	38 586.92		4 804.02		<b>43 390.94</b>	43 390.94	
<b>Section Jura</b>								
Capitaux libres	261.31	261.31		- 9 831.37		<b>-9 570.06</b>	-9 570.06	
<b>Section Neuchâtel</b>	<b>2 083.23</b>					<b>18 439.75</b>		
Capitaux à affectation limitée (4)	5 236.77		5 236.77			<b>5 236.77</b>		5 236.77
Capitaux libres	-3 153.54	-3 153.54		16 356.52		<b>13 202.98</b>	13 202.98	
<b>Section Valais</b>	<b>48 418.14</b>					<b>50 491.23</b>		
Capitaux libres	48 418.14	48 418.14		2 073.09		<b>50 491.23</b>	50 491.23	
<b>Section Vaud</b>	<b>204 140.94</b>					<b>193 112.43</b>		
Capitaux à affectation limitée (1-3)	51 070.54		51 070.54		7 156.93	<b>58 086.44</b>		58 227.47
Capitaux libres	153 070.40	153 070.40		-11 028.51	-7 156.93	<b>134 884.96</b>	134 884.96	
<b>Secrétariat général</b>	<b>84 166.99</b>					<b>73 172.80</b>		
Capitaux à affectation limitée (5)	7 527.68		7 527.68			<b>7 527.68</b>		7 527.68
Capitaux libres	76 639.31	76 639.31		-10 994.19		<b>65 645.12</b>	65 645.12	
<b>Totaux</b>	<b>473 587.40</b>	<b>401 693.53</b>	<b>72 155.18</b>	<b>12 606.76</b>	<b>0.00</b>	<b>486 455.47</b>	<b>407 143.36</b>	<b>79 312.11</b>

1) Fonds VD provisoire  
2) Aménagement du local  
3) Fonds de réserve CIFEA

4) Achat de livres  
5) Formation des formateurs / Fonds pour dispositifs novateurs  
6) Part de subvention non dépensée (Contrat DIP)

# Annexe

## 1. Organisation de l'association

### Forme juridique et but

Lire et Écrire est une association sans but lucratif au sens des articles 60 et suivants du Code civil Suisse. L'association a pour but de contribuer à donner une réponse à la problématique de l'illettrisme.

### Adresse

Association Lire et Écrire - Rte de Domdidier 8 - 1563 Dompierre

### Personne de contact

M<sup>me</sup> Silvia Hyka Secrétaire générale

### Statuts

Les statuts originaux datent du 25.06.1988. Les statuts en vigueur ont été approuvés par l'assemblée générale du 19.06.2018, modifiés par l'Assemblée générale du 16 juin 2021 et sont entrés en vigueur le 01.07.2021.

### Comité stratégique et droit à la signature

Le Comité est composé des personnes suivantes :

M <sup>me</sup> Michèle Gay Vallotton <sup>(2)</sup>	Coprésidente
M <sup>me</sup> Graziella Schaller <sup>(2)</sup>	Coprésidente
M. Daniele Beltrametti <sup>(2)</sup>	Membre
M <sup>me</sup> Anne-Sophie Betschart <sup>(2)</sup>	Membre
M <sup>me</sup> Katia Horber <sup>(2)</sup>	Membre
M <sup>me</sup> Caroline Perren <sup>(2)</sup>	Membre
M. Martin Schnorf <sup>(2)</sup>	Membre

### Comité de direction

M <sup>me</sup> Sabina Gani <sup>(1) / (3)</sup>	Présidente du Comité de direction et directrice de section
M <sup>me</sup> Silvia Hyka <sup>(1) / (3)</sup>	Secrétaire générale
M <sup>me</sup> Valérie Marty Zen-Ruffinen <sup>(1)</sup>	Directrice de section
M <sup>me</sup> Marion Burkhard <sup>(1)</sup>	Directrice de section
M <sup>me</sup> Anne-Sophie Cosandey <sup>(1)</sup>	Directrice de section
M <sup>me</sup> Silvia Frei <sup>(1)</sup>	Directrice de section
M <sup>me</sup> Fabienne Robert-Nicoud <sup>(1)</sup>	Directrice de section
M <sup>me</sup> Patricia Favre <sup>(1)</sup>	Responsable des finances

<sup>1)</sup> Salarié(e)s de l'association

<sup>2)</sup> Signature collective à deux

<sup>3)</sup> Membre du Comité stratégique avec voix consultative

### Tenue de la comptabilité

La comptabilité est tenue par M<sup>me</sup> Patricia Favre.

### Organe de révision

L'organe de révision est PKF Fiduciaire SA - Rue de la Banque 3 - 1700 Fribourg  
Personne de contact : J.-F. Javet

## 2. Principes d'évaluation et de présentation des comptes

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations) ainsi qu'à la norme RPC 21 (Etablissement des comptes des organisations d'utilité publique à but non lucratif).

L'association, ne dépassant pas les critères limites édictées par la fondation RPC (total du bilan: CHF 10 mio, chiffre d'affaires 20 mio, effectif: 50 emplois à plein temps), s'est limitée à l'application des RPC fondamentales et du cadre conceptuel.

En particulier, les principes suivants sont appliqués aux différents postes des comptes annuels:

### Trésorerie et immobilisations financières

Ils s'agit uniquement d'avoirs bancaires envers des instituts reconnus; ils sont libellés en CHF et évalués à leur valeur nominale

### Créances

Les créances sont évaluées à la valeur nominale, déduction faite de pertes de valeur éventuelles.

### Immobilisations corporelles et incorporelles

Les acquisitions de biens matériels et immatériels, sont financées par des dons spécifiques; dès lors, elles ne sont pas activées et figurent dans les charges de l'exercice d'acquisition.

### Engagements

Les engagements sont en général portés au bilan à la valeur nominale.

### Provisions

Les provisions, le cas échéant, sont évaluées à la date du bilan sur la base des sorties de fonds vraisemblables.

### Capitaux à affectation limitée

Leur utilisation est limitée par le pourvoyeur de financement; ils figurent séparément au bilan, répartis par section géographique (les financements des projets étant organisés régionalement).

### Capitaux libres

Ils sont à libre disposition de l'association.

### Résultat de l'exercice (au bilan)

Il est réparti entre les différents capitaux affectés et libres (voir le tableau de répartition des fonds).

### Compte de résultat

Le compte de résultat est présenté selon la méthode de l'affectation des charges par nature.

### Produits

Un produit est enregistré lorsqu'une prestation est fournie ou qu'un bien a été livré et que les avantages et les risques ainsi que le pouvoir de disposition sont passés à l'acheteur.

### Charges

Sont appliqués les principes de la délimitation périodique et de la délimitation matérielle (affectation des charges aux produits).

### Prestations des bénévoles

Les prestations des bénévoles œuvrant pour l'association ont été évaluées (selon un critère différencié par activité) et comptabilisées (en charges salariales et en produits ad hoc).

## Impôts

L'association est reconnue d'utilité publique et exonérée de l'impôt sur le bénéfice et le capital des personnes morales ainsi que de l'impôt sur les successions et donations.

## Modification depuis le 01.01.2020

Pour la première fois en 2020, un remboursement du résultat sur les projets ont été effectué aux financeurs. Ces remboursements apparaissent dans le tableau de flux de trésorerie et les variations des capitaux.

## 3. Gestion et placement de la fortune

Les actifs sont exclusivement liés à l'activité de l'association ressortant de son but. Ils ne possèdent donc pas le caractère de «placements». Pour information, leur répartition se présente comme suit :

	31.12.2022		31.12.2021	
	CHF	%	CHF	%
Trésorerie (court et long terme)	762 099	61.59	556 230	46.93
Créances diverses et transitoires	475 315	38.41	640 436	53.07
<b>Total</b>	<b>1 237 414</b>	<b>100.00</b>	<b>1 206 667</b>	<b>100.00</b>

## 4. Informations complémentaires

### Informations complémentaires sur le bilan et le compte d'exploitation

Les comptes de résultat par section complètent le présent document.

La Loterie Romande a accepté que le financement non utilisé du projet «Ambassadeurs» soit réaffecté à la mise à jour du site internet.

### Emplois à plein temps

À l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle se situait entre 10 et 50 au cours de l'exercice sous revue.

### Rémunération des membres du Comité et de la direction

Les membres du Comité stratégique ne sont pas rémunérés.

La direction est assurée collectivement par le Comité de direction; les salaires bruts globaux sont :

	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
<b>Salaires de la direction</b>	<b>422 290</b>	<b>458 395</b>

### Répartition fonctionnelle des charges de personnel

Les charges de personnel (rémunération, charges sociales et bénévolat et autres frais) sont réparties comme suit :

	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
Administration (global)	1 344 837	1 449 374
Formation	2 346 716	2 286 639
Sensibilisation	273 095	227 044
Prévention	23 792	37 269
Recherche et documentation	6 725	6 720
<b>Total des charges du personnel</b>	<b>3 995 981</b>	<b>4 007 044</b>

### Répartition: charges administratives/charges de collectes de fonds et de publicité générale

#### Principe:

Au niveau du personnel, les charges de recherche de fonds et de publicité générale sont estimées à 110 % EPT (10 % EPT par responsable de section et deux fois 10 % EPT au Secrétariat général). Le solde des charges de personnel administratif tel que présenté ci-dessus est dévolu à l'administration générale de l'association.

Les « autres charges administratives » sont réparties en fonction de la même clé que les charges de personnel administratives.

Les charges suivantes doivent être réparties entre la recherche de fonds / publicité générale et l'administration au sens étroit.

	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
Charges salariales d'administration (global)	1 344 837	1 449 374
Autres charges administratives	453 494	449 221
<b>Total à répartir</b>	<b>1 798 331</b>	<b>1 898 595</b>

#### Répartition:

	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
Charges salariales affectées à la recherche de fonds et à la publicité générale	139 900	139 900
Autres charges administratives réparties	47 176	43 361
<b>Total des charges liées à la recherche de fonds</b>	<b>187 076</b>	<b>183 261</b>

Charges de personnel administratives	1 204 938	1 309 474
Autres charges administratives réparties	406 318	405 860
<b>Total des charges liées à l'administration générale</b>	<b>1 611 256</b>	<b>1 715 334</b>

<b>Total général</b>	<b>1 798 331</b>	<b>1 898 595</b>
----------------------	------------------	------------------

#### Répartition des écolages participants au cours:

	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
Écolages financés par les apprenants	225 050	224 859
Écolages subventionnés	310 849	317 350
<b>Total Écolages participants aux cours</b>	<b>532 899</b>	<b>542 209</b>

# Rapport de performance

## 1) Buts de l'association

L'Association Lire et Écrire contribue à donner une réponse au problème de l'illettrisme. Elle s'engage pour l'accès aux compétences de base telles que la lecture, l'écriture, le calcul et le numérique pour tous les adultes afin de permettre une pleine participation à la vie professionnelle et sociale, autodéterminée et autonome. La contribution de l'association est d'offrir des cours de base et des cours spécifiques répondant aux besoins des apprenantes et des apprenants ainsi que de faire connaître le phénomène.

L'Association est présente dans six cantons romands et compte près de 40 lieux de cours. Elle offre 180 cours (96 385 heures de cours) à 1 439 apprenant-e-s.

## 2) L'organe dirigeant (Comité stratégique)

Le comité stratégique (Costrat) dont les membres sont élu-e-s pour 2 ans renouvelables (art. 7, al. 3 Statuts du 16 juin 2021) :

- M<sup>me</sup> Graziella Schaller, membre du Costrat depuis 2016, coprésidente depuis 2019, est députée (PVL) au Grand Conseil, Lausanne;
- M<sup>me</sup> Michèle Gay-Vallotton, membre du Costrat depuis 2017, coprésidente depuis 2019, ancienne députée au Grand Conseil et ancienne municipale (PS), Cheseaux-sur-Lausanne;
- M<sup>me</sup> Anne-Sophie Betschart, membre du Costrat depuis 2018, est conseillère communale (PS) d'Yvonand;
- M. Martin Schnorf, membre du Costrat depuis 2020, est municipal (PS), Yvonand;
- M. Daniele Beltrametti, membre du Costrat depuis 2021, maître d'enseignement UniGE, Genève;
- M<sup>me</sup> Katia Horber-Papazian, membre du Costrat depuis 2021, professeure honoraire Unil, Genève;
- M<sup>me</sup> Caroline Perren, membre du Costrat depuis 2021, conseillère en personnel ORP, spécialiste en ressources humaines avec brevet fédéral, Genève;

## 3) Les personnes responsables au niveau de la gestion opérationnelle (Comité de direction)

Le Comité de direction (Codir) est composé des directrices de section, de la secrétaire générale et de la responsable finance et administration (art. 8, al 1 Statuts du 16 juin 2021):

- Sabina Gani, présidente Codir et directrice section Vaud
- Silvia Hyka, vice-présidente Codir et secrétaire générale
- Silvia Frei, directrice section Genève
- Valérie Marty-Zen Ruffinen, directrice section Valais
- Anne-Sophie Cosandey, directrice section Fribourg
- Marion Burkhardt, directrice section Jura
- Fabienne Robert-Nicoud, directrice section Neuchâtel

## 4) Liens

L'Association Lire et Écrire est membre de la Fédération suisse Lire et Ecrire.

## 5) Objectifs, descriptions des prestations et utilisation des fonds

Les objectifs fixés, leur description, l'utilisation des fonds mis à disposition ainsi que les collaborations et liens particuliers de l'Association ressortent du rapport d'activité et ne seront pas répétés ici.

# Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et annexe) de L'Association Lire et Écrire pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC 21, aux exigences légales et aux statuts incombe au Comité stratégique alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GAAP RPC 21, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Fribourg, le 9 mai 2023.

PKF Fiduciaire SA



Jean-François Javet  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Stéphane Peiry  
Expert-réviseur agréé



PKF Fiduciaire SA  
Rue de la Banque 3 - Case postale 308 - 1701 Fribourg  
026 460 70 10 - fribourg@pkf.swiss - www.pkf.swiss



PKF Fiduciaire SA est une société membre de PKF International Limited, réseau de sociétés légalement indépendantes, et n'accepte aucune responsabilité ou engagement résultant d'actions ou absence d'actions d'un membre individuel ou d'une société correspondante ou de plusieurs sociétés.



## Association Lire et Ecrire

### Secrétariat général

Route de Domdidier 8  
1563 Dompierre  
026 675 29 23  
contact@lire-et-ecrire.ch  
www.lire-et-ecrire.ch



CCP 12-16791-4

### Faire un don



Inscription aux cours

0840 47 47 47