



Rapport financier 2021



**Association
Lire et Ecrire**

Impressum

Association Lire et Ecrire

Route de Domdidier 8
1563 Dompierre

Conception graphique

Norbert Tornare

Crédits photos
Page 1 : Norbert Tornare



Sommaire

Bilan	4
Compte de résultat	5
Compte de résultat - Détail par section	6-7
Flux de trésorerie	8
Variation des capitaux	8
Variation des capitaux - Détail par section	9
Annexe	10-13
Rapport de performance	14
Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint	15

Bilan

ACTIF

	2021 CHF	2020 CHF
Actif circulant	1 171 147.13	1 192 801.43
Liquidités	566 230.45	1 017 132.28
Créances envers des tiers	280 122.58	67 031.15
C/c subventions	623.00	623.00
Écolages dus	50 445.80	35 730.45
Autres créances	229 053.78	30 677.70
Actifs de régularisation	324 794.10	108 638.00
Actif immobilisé	35 519.45	35 507.30
Immobilisations financières	210.00	210.00
Garanties de loyer	35 309.45	35 297.30
TOTAL ACTIF	1 206 666.58	1 228 308.73

PASSIF

Capitaux étrangers à court terme	587 470.87	609 272.86
C/c subventions	62 024.60	119 504.20
Loterie romande sections vaudoises	140 000.00	140 000.00
Loterie romande pour ambassadeurs	0.00	44 432.61
Loterie romande pour site internet	11 322.95	0.00
Autres dettes à court terme	39 147.31	66 856.00
Passif de régularisation	334 976.01	238 480.05
Capitaux étrangers à long terme	145 347.00	149 564.14
C/c dons de tiers	144 647.00	144 647.00
C/c GE - subv. non dépensées à rest. à la fin du contrat	0.00	4 277.14
Autres dettes à long terme	700.00	640.00
Capitaux propres		
Capitaux à affectation limitée	79 842.22	98 334.14
Section Vaud	0.00	0.00
Section Fribourg	8 320.19	8 320.19
Section Genève	0.00	16 857.96
Section Lausanne et Région - Fonds de réserve Ciféa	58 757.58	60 391.54
Section Lausanne et Région - autres à affectation limitée	0.00	0.00
Section Neuch	5 236.77	5 236.77
Association romande	7 527.68	7 527.68
Capitaux libres	391 043.38	367 573.12
Résultat de l'exercice	2 963.11	3 564.47
TOTAL PASSIF	1 206 666.58	1 228 308.73

Compte de résultat

Libellé	2021 CHF	2020 CHF
Subventions fédérales	427 145.00	230 596.00
Subventions cantonales	1 656 625.46	1 567 009.44
Subventions communales	966 166.07	978 728.55
Cotisations	36 610.00	40 270.00
Contributions spécifiques pour projet	178 220.19	174 848.30
Loterie romande	479 109.66	421 098.74
Autres dons	120 051.47	147 138.73
Écolages participants aux cours	542 209.10	505 696.25
Écolages formation des membres actifs	8 413.00	15 633.26
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	294 453.10	412 439.10
Autres Produits	60 737.89	43 681.14
Chiffres d'affaires résultant des ventes et des prestations de services	4 769 740.54	4 537 139.51
Charges directes formation	-214 961.99	-240 531.58
Charges directes sensibilisation	-71 983.63	-17 164.68
Charges directes prévention	-4 537.65	-4 581.00
Charges directes recherche et documentation	-15 657.05	-17 559.65
Autres charges directes	-39.61	-1.35
Résultat brut après charges directes	4 462 560.61	4 257 301.25
Charges salariales	-3 661 732.98	-3 445 322.52
Autres charges de personnel	-43 830.57	-42 303.65
Charges salariales liées au bénévolat	-7 027.83	-5 305.48
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-294 453.10	-412 439.10
Résultat brut d'exploitation après charges de personnel	455 516.13	351 930.50
Autres charges administratives	-449 221.37	-347 861.42
Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)	6 294.76	4 069.08
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)	6 294.76	4 069.08
Charges financières	-6810.65	-5 484.83
Produits financiers	12.15	16.72
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	-503.74	-1 399.03
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	4 337.85	5 388.75
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-871.00	-425.25
RÉSULTAT ANNUEL	2 963.11	3 564.47

Compte de résultat

Détail par section

	Secrétariat général		Fribourg		Genève		Jura	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	CHF		CHF		CHF		CHF	
Subventions fédérales	427 145	230 596.00						
Subventions cantonales			293 471.98	249 237.53	154 488.00	178 347.31	41 310.00	36 990.00
Subventions communales			21 346.42	20 855.65	62 923.48	66 393.40	1 330.00	1 080.00
Cotisations	36 610.00	40 270.00						
Contributions spécifiques pour projets	107 866.49	76 387.60	23 494.75	44 629.50	1 710.00	0.00	0.00	0.00
Loterie romande	33 109.66	50 098.74	170 00.00	150 000.00	30 000.00	30 000.00	16 000.00	0.00
Autres dons	58 807.80	88 946.35	10 067.95	8 127.05	30 000.00	30 000.00	2 914.50	10 270.33
Écolages participants aux cours			155 517.50	106 700.25	112 291.00	90 329.90	0.00	0.00
Écolages formation des membres actifs	8 413.00	15 633.26						
Prestation non-rémunérées liées au bénévolat	120 737.00	190 087.00	25 766.00	40 959.00	21 536.00	26 234.00	8 964.00	9 028.00
Autres produits	5 400.15	22 115.99	8 610.70	2 494.60	3 275.21	3 557.34	-0.15	0.00
Chiffres d'affaires résultants des ventes et des prestations de services	798 109.10	714 134.94	708.275.30	623 003.58	416 223.69	424 861.95	69 798.35	57 368.33
Charges directes formation	-9 098.32	-10 395.36	-57 822.55	-45 626.77	-48 626.77	-60 177.11	-1 394.50	-1 413.18
Charges directes sensibilisation	-65 662.20	-12 969.19	-3 355.10	-1 752.24	-51.95	0.00	0.00	0.00
Charges directes prévention	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Charges directes recherche et documentation	-15 520.00	-17 490.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Autres charges directes	-31.01	0.00	0.00	0.00	-8.60	-1.35	0.00	0.00
Résultat brut après charges directes	707 797.57	673 279.74	647 117.65	575 624.57	367 539.25	364 683.49	68 403.85	55 955.15
Charges salariales	-650 243.06	-634 859.33	-508 663.76	-458 888.44	-300 535.67	-285 153.09	-49 938.31	-27 006.85
Autres charges de personnel	-12 322.45	-12 156.05	-11 393.95	-2 054.30	-985.94	-3 950.05	-451.70	-1 235.00
Charges salariales liées au bénévolat	-1 980.00	0.00	-2 570.00	0.00	0.00	-58.33	0.00	0.00
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-120 737.00	-190 087.00	-25 766.00	-40 959.00	-21 536.00	-26 234.00	-8 964.00	-9 028.00
Résultat brut d'exploitation après charges de personnel	-77 484.94	-163 822.64	101 293.94	73 722.83	44 481.64	49 288.02	9 049.84	18 685.30
Autres charges administratives	-203 197.73	-127 933.96	-45 091.70	-34 487.15	-14 728.98	-20 072.69	-3 628.35	-2 861.45
Participation à l'Association romande (RH, comptabilité, communication)	300 747.70	280 822.81	-55 804.75	-46 203.40	-30 327.30	-29 984.18	-3 038.70	-2 417.02
Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)	20 065.03	-10 933.79	397.49	-6 967.72	-574.64	-768.85	2 382.79	13 406.83
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)	20 065.03	-10 933.79	397.49	-6 967.72	-574.64	-768.85	2 382.79	13 406.83
Charges financières	-1 880.23	-952.55	-1 240.40	-1 059.41	-806.48	-813.30	-60.00	-132.00
Produits financiers	12.15	14.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	18 196.95	-11 871.39	-842.91	-8 027.13	-1 381.10	-1 582.15	2 322.79	13 274.83
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	4 337.85	4 971.55	0.00	0.05	0.00	0.00	0.00	0.00
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	0.00	-254.45	0.00	0.00	-216.35	-30.65	-24.45	-14.15
Résultat annuel	22 534.80	-7 154.29	-842.91	-8 027.08	-1 597.45	-1 612.80	2 298.34	13 260.68

Compte de résultat

Détail par section

	Neuchâtel		Valais		Vaud		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	CHF		CHF		CHF		CHF	
Subventions fédérales							427 145.00	230 596.00
Subventions cantonales	38 181.70	51 844.60	270 000.00	213 000.00	859 173.78	837 590.00	1 656 625.46	1 567 009.44
Subventions communales	16 550.00	14 100.00	6 383.40	22 558.37	857 632.77	853 741.13	966 166.07	978 728.55
Cotisations							36 610.00	40 270.00
Contributions spécifiques pour projets	400.00	1 980.00	4 985.00	7 648.00	39 743.95	44 203.20	178 220.19	174 848.30
Loterie romande	49 000.00	26 000.00	41 000.00	45 000.00	140 000.00	120 000.00	479 109.66	421 098.74
Autres dons	0.00	180.00	1 326.37	400.00	17 654.45	9 215.00	120 051.07	147 138.73
Écolages participants aux cours	4 507.10	41 680.00	50 518.00	44 863.00	219 375.50	222 123.10	542 209.10	505 696.25
Écolages formation des membres actifs							8 413.00	15 633.26
Prestation non-rémunérées liées au bénévolat	21 300.00	27 875.00	51 575.00	60 770.00	44 575.10	57 486.10	294 453.10	412 439.10
Autres produits	8 861.06	3 313.30	5 037.50	1 102.52	29 553.42	11 097.39	60 737.89	43 681.14
Chiffres d'affaires résultants des ventes et des prestations de services	138 799.86	166 972.90	430 825.27	395 341.89	2 207 708.97	2 155 455.92	4 769 740.54	4 537 139.51
Charges directes formation	-13 337.80	-16 982.35	-26 890.84	-30 303.52	-57 794.09	-75 633.29	-214 961.99	-240 531.58
Charges directes sensibilisation	-1 426.00	-1 442.00	-1 196.35	-366.00	-311.13	-635.25	-71 983.83	-17 164.68
Charges directes prévention	0.00	0.00	0.00	0.00	-4 537.65	-4 581.00	-4 537.65	-4 581.00
Charges directes recherche et documentation	0.00	0.00	0.00	0.00	-137.05	-69.00	-15 657.05	-17 559.65
Autres charges directes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-39.61	-1.35
Résultat brut après charges directes	124 035.16	148 548.55	402 738.08	364 672.37	2 144 929.05	2 074 537.38	4 462 560.61	4 257 301.25
Charges salariales	-106 574.85	-100 556.40	-308 961.75	-261 992.39	-1 736 815.58	-1 676 866.02	-3 661 732.98	-3 445 322.52
Autres charges de personnel	-1 540.80	-1 188.80	-2 300.15	-2 181.25	-14 835.58	-19 538.20	-43 830.57	-42 303.65
Charges salariales liées au bénévolat	-500.00	-1 000.00	0.00	-8.85	-4 547.83	-4 238.30	-7 027.83	-5 305.48
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-21 300.00	-27 875.00	-51 575.00	-60 770.00	-44 575.10	-57 486.10	-294 453.10	-412 439.10
Résultat brut d'exploitation après charges de personnel	-5 880.49	17 928.35	39 901.18	39 719.88	344 154.96	316 408.76	455 516.13	351 930.50
Autres charges administratives	-5 530.40	-7 576.15	-11 761.70	-12 122.10	-165 282.51	-142 807.92	-449 221.37	-347 861.42
Participation à l'Association romande (RH, comptabilité, communication)	-5 674.15	-7 061.69	-28 601.90	-24 121.33	-177 300.90	-171 035.19	0.00	0.00
Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)	-17 085.14	3 290.51	-462.42	3 476.45	1 571.55	2 565.65	6 294.76	4 069.08
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)	-17 085.04	3 290.51	-462.42	3 476.45	1 571.55	2 565.65	6 294.76	4 069.08
Charges financières	-97.20	-173.60	-793.86	-553.17	-1 932.50	-1 800.80	-6 810.65	-5 484.83
Produits financiers	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.77	12.15	16.72
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	-17 182.24	3 116.91	-1 256.28	2 923.28	-360.95	766.62	-503.74	-1 399.03
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	0.00	0.00	0.00	341.35	0.00	75.80	4 337.85	5 388.75
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-629.70	-126.00	-0.50	0.00	0.00	0.00	-871.00	-425.25
Résultat annuel	-17 811.94	2 990.91	-1 256.78	3 264.63	-360.95	842.42	2 963.11	3 564.47

Flux de trésorerie

	2021		2020	
	CHF		CHF	
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation				
Résultat de l'exercice	2 963.11		3 564.47	
Amortissements	0.00		0.00	
<i>Cash-flow</i>	2 963.11		3 564.47	
Variation des créances / transitoires	-429 247.53		-48 904.35	
Variations des engagements à court terme	-21 801.99	-448 086.41	-126 889.05	-172 228.93
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement				
Variation des investissements financiers			-12.15	-2 951.95
Flux de trésorerie liés aux activités de financement				
Variation des engagements à long terme	60.00		7 500.24	
Subvention non restituée transférée aux capitaux libres	-4 277.14		0.00	
Remboursement des parts de résultat aux financeurs	-2 863.27		-5 335.97	
Autres variations des capitaux affectés	-18 491.92		15 715.32	
Autres variations des capitaux libres	22 769.06	-2 803.27	-15 715.32	2 164.27
Variation de la trésorerie	<u>-450 901.83</u>		<u>-173 016.61</u>	
Trésorerie au 1 ^{er} janvier	1 017 132.28		1 190 148.89	
Variation calculée ci-dessus	-450 901.83		-173 016.61	
Trésorerie au 31 décembre	<u>566 230.45</u>		<u>1 017 132.28</u>	

Variation des capitaux

Détails des capitaux libres et à affectation limitée - Fonds de réserve	Répartition du résultat 2020		Répartition des parts de résultat aux financeurs 2020		Répartition du résultat 2021		Répartition des parts de résultat aux financeurs 2021		Capitaux après répartition au 01.01.2022
	au 01.01.2020			au 01.01.2021					
Section Fribourg/Deutschfreiburg	105 061.17	-8 027.08	0.00	97 034.09	-842.91	0.00			96 191.18
Section Genève	40 509.03	-1 612.80	-2 989.00	35 907.23	-1 597.45	4 277.14			38 586.92
Section Jura	-15 297.71	13 260.68	0.00	-2 037.03	2 298.34	0.00			261.31
Section Neuchâtel	16 904.26	2 990.91	0.00	19 895.17	-17 811.94	0.00			2 083.23
Section Valais	46 410.29	3 264.63	0.00	49 674.92	-1 256.78	0.00			48 418.14
Section Vaud	208 869.71	842.42	-2 346.97	207 365.16	-360.95	-2 863.27			204 140.67
Secrétariat général	68 786.48	-7 154.29	0.00	61 632.19	22 534.80	0.00			84 166.99
	471 243.23	3 564.47	-5 335.97	469 471.73	2 963.11	1 413.87			473 848.71

Variation des capitaux

Détail par section

	État au 01.01.2021	Total des capitaux au 01.01.2021		Produits ou dotation	Utilisation (externe)	État au 01.01.2022	Total des capitaux au 01.01.2022	
		Capitaux libres	Capitaux à affectation limitée				Capitaux libres	Capitaux à affectation limitée
Section Fribourg-Freiburg	97 034.09					96 191.18		
Capitaux à affectation limitée (2)	8 320.19		8 320.19			8 320.19		8 320.19
Capitaux libres	88 713.90	88 713.90			-842.91	87 870.99	87 870.99	
Section Genève	35 907.23					38 586.92		
Capitaux à affectation limitée (6)	15 245.16		15 245.16		-15 245.16	0.00		0.00
Capitaux libres	20 662.07	20 662.07		19 522.30	-1 597.45	38 586.92	38 586.92	
Section Jura	-2 037.03					261.31		
Capitaux libres	-2 037.03	-2 037.03		2 298.34		261.31	261.31	
Section Neuchâtel	19 895.17					2 083.23		
Capitaux à affectation limitée (4)	5 236.77		5 236.77			5 236.77		5 236.77
Capitaux libres	14 658.40	14 658.40			-17 811.94	-3 153.54	-3 153.54	
Section Valais	49 674.92					48 418.14		
Capitaux libres	49 674.92	49 674.92			-1 256.78	48 418.14	48 418.14	
Section Vaud	207 365.16					204 140.94		
Capitaux à affectation limitée (1-3)	61 620.85		61 620.85	-7 687.04	-2 863.27	51 070.54		51 070.54
Capitaux libres	145 744.31	145 744.31		7 326.09		153 070.40	153 070.40	
Secrétariat général	61 632.19					84 166.99		
Capitaux à affectation limitée (5)	7 527.68		7 527.68			7 527.68		7 527.68
Capitaux libres	54 104.51	54 104.51		22 534.80		76 639.31	76 639.31	
Totaux	469 471.73	371 521.08	97 950.65	43 994.49	-39 617.51	473 848.71	401 693.53	72 155.18

1) Fonds VD provisoire
2) Aménagement du local
3) Fonds de réserve CIFEA

4) Achat de livres
5) Formation des formateurs / Fonds pour dispositifs novateurs
6) Part de subvention non dépensée (Contrat DIP)

Annexe

1. Organisation de l'association

Forme juridique et but

L'Association Lire et Ecrire est une association sans but lucratif au sens des articles 60 et suivants du Code civil Suisse. L'association a pour but de contribuer à donner une réponse à la problématique de l'illettrisme.

Adresse

Association Lire et Ecrire - Route de Domdidier 8 - 1563 Dompierre

Personne de contact

M^{me} Silvia Hyka Secrétaire générale

Statuts

Les statuts originaux datent du 25.06.1988. Les statuts en vigueur ont été approuvés par l'assemblée générale du 19.06.2018, modifiés par l'Assemblée générale du 16 juin 2021 et sont entrés en vigueur le 01.07.2021.

Comité stratégique et droit à la signature

Le Comité est composé des personnes suivantes :

M ^{me} Michèle Gay Vallotton ⁽²⁾	Coprésidente
M ^{me} Graziella Schaller ⁽²⁾	Coprésidente
M ^{me} Danielle Beltrametti ⁽²⁾	Membre
M ^{me} Anne-Sophie Betschart ⁽²⁾	Membre
M ^{me} Katia Horber ⁽²⁾	Membre
M ^{me} Caroline Perren ⁽²⁾	Membre
M. Martin Schnorf ⁽²⁾	Membre
M. Benjamin Roduit ⁽²⁾	Membre

Comité de direction

M ^{me} Sabina Gani ^{(1) / (3)}	Présidente du Comité de direction et directrice de section
M ^{me} Silvia Hyka ^{(1) / (3)}	Vice-présidente du Comité de direction et secrétaire générale
M ^{me} Valérie Marty Zen-Ruffinen ⁽¹⁾	Directrice de section
M ^{me} Marion Burkhardt ⁽¹⁾	Directrice de section
M ^{me} Anne-Sophie Cosandey ⁽¹⁾	Directrice de section
M ^{me} Silvia Frei ⁽¹⁾	Directrice de section

¹⁾ Salarié-e-s de l'association

²⁾ Signature collective à deux

³⁾ Membre du Comité stratégique avec voix consultative

Tenue de la comptabilité

La comptabilité est tenue par (jusqu'au 30.09.2020) M^{me} Claudine Equey et (du 01.10.2020 au 31.12.2021) M^{me} Magali Bossy.

Organe de révision

L'organe de révision est PKF Fiduciaire SA - Rue de la Banque 3 - 1700 Fribourg
Personne de contact : J.-F. Javet

2. Principes d'évaluation et de présentation des comptes

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations) ainsi qu'à la norme RPC 21 (Établissement des comptes des organisations d'utilité publique à but non lucratif).

L'association, ne dépassant pas les critères limites édictées par la fondation RPC (total du bilan: CHF 10 mio, chiffre d'affaires 20 mio, effectif: 50 emplois à plein temps), s'est limitée à l'application des RPC fondamentales et du cadre conceptuel.

En particulier, les principes suivants sont appliqués aux différents postes des comptes annuels:

Trésorerie et immobilisations financières

Il s'agit uniquement d'avoirs bancaires envers des instituts reconnus; ils sont libellés en CHF et évalués à leur valeur nominale.

Créances

Les créances sont évaluées à la valeur nominale, déduction faite de pertes de valeur éventuelles.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les acquisitions de biens matériels et immatériels, sont financées par des dons spécifiques; dès lors, elles ne sont pas activées et figurent dans les charges de l'exercice d'acquisition.

Engagements

Les engagements sont en général portés au bilan à la valeur nominale.

Provisions

Les provisions, le cas échéant, sont évaluées à la date du bilan sur la base des sorties de fonds vraisemblables.

Capitaux à affectation limitée

Leur utilisation est limitée par le pourvoyeur de financement; ils figurent séparément au bilan, répartis par section géographique (les financements des projets étant organisés régionalement).

Capitaux libres

Ils sont à libre disposition de l'association.

Résultat de l'exercice (au bilan)

Il est réparti entre les différents capitaux affectés et libres (voir le tableau de répartition des fonds).

Compte de résultat

Le compte de résultat est présenté selon la méthode de l'affectation des charges par nature.

Produits

Un produit est enregistré lorsqu'une prestation est fournie ou qu'un bien a été livré et que les avantages et les risques ainsi que le pouvoir de disposition sont passés à l'acheteur.

Charges

Sont appliqués les principes de la délimitation périodique et de la délimitation matérielle (affectation des charges aux produits).

Prestations des bénévoles

Les prestations des bénévoles œuvrant pour l'association ont été évaluées (selon un critère différencié par activité) et comptabilisées (en charges salariales et en produits ad hoc).

Impôts

L'association est reconnue d'utilité publique et exonérée de l'impôt sur le bénéfice et le capital des personnes morales ainsi que de l'impôt sur les successions et donations.

Modification depuis le 01.01.2020

Pour la première fois en 2020, un remboursement du résultat sur les projets a été effectué aux financeurs. Ces remboursements apparaissent dans le tableau de flux de trésorerie et les variations des capitaux.

3. Gestion et placement de la fortune

Les actifs sont exclusivement liés à l'activité de l'association ressortant de son but. Ils ne possèdent donc pas le caractère de «placements». Pour information, leur répartition se présente comme suit :

	31.12.2021		31.12.2020	
	CHF	%	CHF	%
Trésorerie (court et long terme)	566 230	46.93	1 052 640	85.70
Créances diverses et transitoires	640 436	53.07	175 660	14.30
Total	1 206 667	100.00	1 228 309	100.00

4. Informations complémentaires

Informations complémentaires sur le bilan et le compte d'exploitation

Les comptes de résultat par section complètent le présent document.

La Loterie Romande a accepté que le financement non utilisé du projet «Ambassadeurs» soit réaffecté à la mise à jour du site internet.

Emplois à plein temps

À l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle se situait entre 10 et 50 au cours de l'exercice sous revue.

Rémunération des membres du Comité et de la direction

Les membres du Comité stratégique ne sont pas rémunérés.

La direction étant assumée par une seule personne, sa rémunération n'est pas mentionnée (RPC 21 ch 45).

Répartition fonctionnelle des charges de personnel

Les charges de personnel (rémunération, charges sociales et bénévolat et autres frais) sont réparties comme suit :

	31.12.2021	31.12.2020
	CHF	CHF
Administration (global)	1 449 374	1 399 768
Formation	2 286 639	2 242 587
Sensibilisation	227 044	217 391
Prévention	37 269	33 911
Recherche et documentation	6 720	11 454
Total des charges du personnel	4 007 044	3 905 112

Répartition : charges administratives / charges de collectes de fonds et de publicité générale

Principe :

Au niveau du personnel, les charges de recherche de fonds et de publicité générale sont estimées à 110 % EPT (10 % EPT par responsable de section et deux fois 10 % EPT au Secrétariat

général). Le solde des charges de personnel administratif tel que présenté ci-dessus est dévolu à l'administration générale de l'association.

Les « autres charges administratives » sont réparties en fonction de la même clé que les charges de personnel administratives.

Les charges suivantes doivent être réparties entre la recherche de fonds / publicité générale et l'administration au sens étroit.

	31.12.2021	31.12.2020
	CHF	CHF
Charges salariales d'administration (global)	1 449 374	1 399 768
Autres charges administratives	419 221	347 861
Total à répartir	1 868 595	1 747 629

Répartition :

	31.12.2021	31.12.2020
	CHF	CHF
Charges salariales affectées à la recherche de fonds et à la publicité générale	139 900	120 989
Autres charges administratives réparties	40 465	30 067
Total des charges liées à la recherche de fonds	180 365	151 056

Charges de personnel administratives	1 309 474	1 278 780
Autres charges administratives réparties	378 756	317 794
Total des charges liées à l'administration générale	1 688 230	1 596 574

Total général	1 868 595	1 747 629
----------------------	------------------	------------------

Répartition des écolages participants aux cours :

	31.12.2021	31.12.2020
	CHF	CHF
Écolages financés par les apprenants	224 859	181 239
Écolages subventionnés	317 350	324 457
Total Écolages participants aux cours	542 209	505 786

Rapport de performance

La description des buts de l'association, de ses organes dirigeants ainsi que les personnes responsables de la gestion figurent dans l'annexe des comptes annuels.

Mandats ou liens du Comité stratégique

M^{me} Graziella Schaller, coprésidente depuis le 27 mai 2019 et membre du Comité stratégique depuis le 10 juin 2016, est députée vert'libérale au Grand Conseil vaudois et conseillère communale lausannoise.

M^{me} Anne-Sophie Betschart, membre du Comité stratégique depuis le 19 juin 2018, est députée PS du Grand Conseil vaudois.

M. Martin Schnorf, membre du Comité stratégique depuis le 17 juin 2020 est municipal, PS, d'Yvonand.

Les objectifs fixés, leur description, l'utilisation des fonds mis à disposition ainsi que les collaborations et liens particuliers de l'association ressortent du Rapport d'activité et ne seront donc pas répétés.

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et annexe) de L'Association Lire et Ecrire pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Selon la Swiss GMP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GMP RPC 21, aux exigences légales et aux statuts incombe au Comité stratégique alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GMP RPC 21, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Fribourg, le 22 avril 2022

PKF Fiduciaire SA



Jean-François Javet
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Stéphane Peiry
Expert-réviseur agréé



PKF Fiduciaire SA
Rue de la Banque 3 - Case postale 308 - 1701 Fribourg
026 460 70 10 - fribourg@pkf.swiss - www.pkf.swiss



PKF Fiduciaire SA est une société membre de PKF International Limited, réseau de sociétés légalement indépendantes, et n'accepte aucune responsabilités ou engagement résultant d'actions ou absence d'actions d'un membre individuel ou d'une société correspondante ou de plusieurs sociétés.



Association Lire et Ecrire

Secrétariat général

Route de Domdidier 8
1563 Dompierre
026 675 29 23
contact@lire-et-ecrire.ch
www.lire-et-ecrire.ch



CPP 12-16791-4

Faire un don



 À scanner

Inscription aux cours

0840 47 47 47