



Rapport financier 2020



Association
Lire et Ecrire

Impressum

Association Lire et Ecrire

Route de Domdidier 8
1563 Dompierre

Conception graphique

Norbert Tornare
nd-creation-visuelle.ch

Crédits photos

Page 1 : AdobeStock 113060507



Sommaire

Bilan de l'Association Lire et Ecrire 2020	4
Compte de résultat 2020 et 2019	5
Compte de résultat 2020 et 2019 - Détail par section	6-7
Flux de trésorerie 2020 et 2019	8
Variation des capitaux	8
Variation des capitaux - Détail par section	9
Annexe	10-13
Rapport de performance	14
Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint	15

Bilan de l'Association Lire et Ecrire 2020

ACTIF	2020	2019
	CHF	CHF
Actif circulant	1'192'801.43	1'316'913.69
Liquidités	1'017'132.28	1'190'148.89
Créances envers des tiers	67'031.15	40'965.45
C/c subventions	623.00	623.00
Écolages dus	35'730.45	38'927.30
Autres créances	30'677.70	1'415.15
Actifs de régularisation	108'638.00	85'799.35
Actif immobilisé	35'507.30	32'555.35
Immobilisations financières	210.00	210.00
Garanties de loyer	35'297.30	32'345.35
Total Actif	1'228'308.73	1'349'469.04
PASSIF		
Capitaux étrangers à court terme	609'272.86	736'161.91
C/c subventions	119'504.20	236'098.15
Loterie romande sections vaudoises	140'000.00	120'000.00
Loterie romande pour ambassadeurs	44'432.61	94'531.35
Autres dettes à court terme	66'856.00	152'999.33
Passif de régularisation	238'480.05	132'533.08
Capitaux étrangers à long terme	149'564.14	142'063.90
C/c dons de tiers	144'647.00	136'868.45
C/c GE - subv. non dépensées à rest. à la fin du contrat	4'277.14	4'655.45
Autres dettes à long terme	640.00	540.00
Capitaux propres		
Capitaux à affectation limitée	98'334.14	82'618.82
Section Vaud	0.00	0.00
Section Fribourg	8'320.19	8'320.19
Section Genève	16'857.96	0.00
Section Lausanne et Région - Fonds de réserve Ciféa	60'391.54	48'816.81
Section Lausanne et Région - autres à affectation limitée	0.00	0.00
Section neuchâteloise	5'236.77	5'236.77
Association romande	7'527.68	20'245.05
Capitaux libres	367'573.12	373'574.07
Résultat de l'exercice	3'564.47	15'050.34
Total Passif	1'228'308.73	1'349'469.04

Compte de résultat 2020 et 2019

Libellé	2020 CHF	2019 CHF
Subventions fédérales	230'596.00	232'974.00
Subventions cantonales	1'567'009.44	1'400'991.34
Subventions communales	978'728.55	950'406.98
Cotisations	40'270.00	40'420.00
Contributions spécifiques pour projet	174'848.30	229'285.99
Loterie romande	421'098.74	422'095.52
Autres dons	147'138.73	163'266.89
Écolages participants aux cours	505'696.25	611'241.90
Écolages formation des membres actifs	15'633.26	32'300.79
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	412'439.10	538'782.55
Autres Produits	43'681.14	23'108.50
Chiffres d'affaires résultant des ventes et des prestations de services	4'537'139.51	4'644'874.46
Charges directes formation	-240'531.58	-177'577.20
Charges directes sensibilisation	-17'164.68	-18'913.75
Charges directes prévention	-4'581.00	-5'016.70
Charges directes recherche et documentation	-17'559.65	-18'607.85
Autres charges directes	-1.35	0.00
Résultat brut après charges directes	4'257'301.25	4'424'758.96
Charges salariales	-3'445'322.52	-3'446'214.98
Autres charges de personnel	-42'303.65	-73'562.49
Charges salariales liées au bénévolat	-5'305.48	-12'877.39
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-412'439.10	-538'782.55
Résultat brut d'exploitation après charges de personnel	351'930.50	353'321.55
Autres charges administratives	-347'861.42	-333'552.84
Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)	4'069.08	19'768.71
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)	4'069.08	19'768.71
Charges financières	-5'484.83	-6'427.47
Produits financiers	16.72	13.75
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	-1'399.03	13'354.99
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	5'388.75	6'376.62
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-425.25	-4'681.27
Résultat annuel	3'564.47	15'050.34

Compte de résultat 2020 et 2019

Détail par section

	Suisse romande		Fribourg		Genève		Jura	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	CHF		CHF		CHF		CHF	
Subventions fédérales	230 596.00	232 974.00						
Subventions cantonales			249 237.53	217 348.01	178 347.31	131 183.55	36 990.00	34 560.00
Subventions communales			20 855.65	18 250.31	66 393.40	60 801.92	1 080.00	1 230.00
Cotisations	40 270.00	40 420.00						
Contributions spécifiques pour projets	76 387.60	83 076.60	44 629.50	61 406.75	0.00	390.00	0.00	0.00
Loterie romande	50 098.74	52 095.52	150 000.00	150 000.00	30 000.00	30 000.00	0.00	0.00
Autres dons	88 946.35	70 837.17	8 127.05	13 550.66	30 000.00	49 250.00	10 270.33	2 390.27
Écolages participants aux cours			106 700.25	182 790.50	90 329.90	84 146.50	0.00	0.00
Écolages formation des membres actifs	15 633.26	32 300.79						
Prestation non-rémunérées liées au bénévolat	190 087.00	237 389.50	40 959.00	32 996.00	26 234.00	48 844.00	9 028.00	9 028.00
Autres produits	22 115.99	4 785.10	2 494.60	2 919.81	3 557.34	3 606.12	0.00	140.23
Chiffres d'affaires résultants des ventes et des prestations de services	714 134.94	753 878.68	623 003.58	679 262.04	424 861.95	408 222.09	57 368.33	47 348.50
Charges directes formation	-10 395.36	-7 770.95	-45 626.77	-40 637.56	-60 177.11	-30 760.35	-1 413.18	-1 390.27
Charges directes sensibilisation	-12 969.19	-7 918.45	-1 752.24	-4 058.10	0.00	-216.55	0.00	-239.70
Charges directes prévention			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Charges directes recherche et documentation	-17 490.65	-18 220.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Autres charges directes	0.00	0.00	0.00	0.00	-1.35	0.00	0.00	0.00
Résultat brut après charges directes	673 279.74	719 969.28	575 624.57	634 566.38	364 683.49	377 245.19	55 955.15	45 718.53
Charges salariales	-634 859.33	-628 753.45	-458 888.44	-504 539.31	-285 153.09	-254 984.15	-27 006.85	-26 147.00
Autres charges de personnel	-12 156.05	-21 889.01	-2 054.30	-5 193.00	-3 950.05	-11 193.30	-1 235.00	-1 779.40
Charges salariales liées au bénévolat	0.00	-2 570.00	0.00	-576.00	-58.33	0.00	0.00	-5 000.00
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-190 087.00	-237 389.50	-40 959.00	-32 996.00	-26 234.00	-48 844.00	-9 028.00	-9 028.00
Résultat brut d'exploitation après charges de personnel	-163 822.64	-170 632.68	73 722.83	91 262.07	49 288.02	62 223.74	18 685.30	3 764.13
Autres charges administratives	-127 933.96	-116 357.21	-34 487.15	-30 791.14	-20 072.69	-15 458.54	-2 861.45	-3 121.10
Participation à l'Association romande (RH, comptabilité, communication)	280 822.81	285 439.07	-46 203.40	-53 023.35	-29 984.18	-27 362.59	-2 417.02	-1 909.01
Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)	-10 933.79	-1 550.82	-6 967.72	7 447.58	-768.85	19 402.61	13 406.83	-1 265.98
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)	-10 933.79	-1 550.82	-6 967.72	7 447.58	-768.85	19 402.61	13 406.83	-1 265.98
Charges financières	-952.55	-1 007.50	-1 059.41	-1 443.85	-813.30	-821.65	-132.00	-132.90
Produits financiers	14.95	13.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	-11 871.39	-2 544.57	-8 027.13	6 003.73	-1 582.15	18 580.96	13 274.83	-1 398.88
Produits exceptionnels uniques ou hors période	4 971.55	2 456.50	0.05	114.11	0.00	1 510.00	0.00	29.80
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-254.45	-1 290.70	0.00	0.00	-30.65	-244.00	-14.15	0.00
Résultat annuel	-7 154.29	-1 378.77	-8 027.08	6 117.84	-1 612.80	19 846.96	13 260.68	-1 369.08

Compte de résultat 2020 et 2019

Détail par section

	Neuchâtel		Valais		Vaud		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	CHF		CHF		CHF		CHF	
Subventions fédérales							230 596.00	232 974.00
Subventions cantonales	51 844.60	25 435.90	213 000.00	219 000.00	837 590.00	773 463.88	1 567 009.44	1 400 991.34
Subventions communales	14 100.00	13 500.00	22 558.37	24 375.57	853 741.13	832 249.18	978 728.55	950 406.98
Cotisations							40 270.00	40 420.00
Contributions spécifiques pour projets	1 980.00	160.00	7 648.00	8 240.00	44 203.20	76 012.64	174 848.30	229 285.99
Loterie romande	26 000.00	30 000.00	45 000.00	40 000.00	120 000.00	120 000.00	421 098.74	422 095.52
Autres dons	180.00	770.00	400.00	0.00	9 215.00	26 468.79	147 138.73	163 266.89
Écolages participants aux cours	41 680.00	49 942.00	44 863.00	53 675.00	222 123.10	240 687.90	505 696.25	611 241.90
Écolages formation des membres actifs							15 633.26	32 300.79
Prestation non-rémunérées liées au bénévolat	27 875.00	44 111.00	60 770.00	53 718.00	57 486.10	112 696.05	412 439.10	538 782.55
Autres produits	3 313.30	678.70	1 102.52	1 203.65	11 097.39	9 774.89	43 681.14	23 108.50
Chiffres d'affaires résultants des ventes et des prestations de services	166 972.90	164 597.60	395 341.89	400 212.22	2 155 455.92	2 191 353.33	4 537 139.51	4 644 874.46
Charges directes formation	-16 982.35	-21 137.10	-30 303.52	-21 680.73	-75 633.29	-54 200.24	-240 531.58	-177 577.20
Charges directes sensibilisation	-1 442.00	-4 202.00	-366.00	-40.60	-635.25	-2 238.35	-17 164.68	-18 913.75
Charges directes prévention	0.00	0.00	0.00	0.00	-4 581.00	-5 016.70	-4 581.00	-5 016.70
Charges directes recherche et documentation	0.00	0.00	0.00	0.00	-69.00	-387.85	-17 559.65	-18 607.85
Autres charges directes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-1.35	0.00
Résultat brut après charges directes	148 548.55	139 258.50	364 672.37	378 490.89	2 074 537.38	2 129 510.19	4 257 301.25	4 424 758.96
Charges salariales	-100 556.40	-78 097.11	-261 992.39	-274 067.40	-1 676 866.02	-1 679 626.56	-3 445 322.52	-3 446 214.98
Autres charges de personnel	-1 188.80	-691.80	-2 181.25	-6 272.85	-19 538.20	-26 543.13	-42 303.65	-73 562.49
Charges salariales liées au bénévolat	-1 000.00	-1 131.39	-8.85	0.00	-4 238.30	-3 600.00	-5 305.48	-12 877.39
Prestations non-rémunérées liées au bénévolat	-27 875.00	-44 111.00	-60 770.00	-53 718.00	-57 486.10	-112 696.05	-412 439.10	-538 782.55
Résultat brut d'exploitation après charges de personnel	17 928.35	15 227.20	39 719.88	44 432.64	316 408.76	307 044.45	351 930.50	353 321.55
Autres charges administratives	-7 576.15	-5 450.00	-12 122.10	-16 101.05	-142 807.92	-146 273.80	-347 861.42	-333 552.84
Participation à l'Association romande (RH, comptabilité, communication)	-7 061.69	-6 079.88	-24 121.33	-25 896.95	-171 035.19	-171 167.29	0.00	0.00
Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, résultat financier et impôts (EBITDA)	3 290.51	3 697.32	3 476.45	2 434.64	2 565.65	-10 396.64	4 069.08	19 768.71
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts (EBIT)	3 290.51	3 697.32	3 476.45	2 434.64	2 565.65	-10 396.64	4 069.08	19 768.71
Charges financières	-173.60	-179.40	-553.17	-663.19	-1 800.80	-2 178.98	-5 484.83	-6 427.47
Produits financiers	0.00	0.00	0.00	0.00	1.77	0.00	16.72	13.75
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	3 116.91	3 517.92	2 923.28	1 771.45	766.62	-12 575.62	-1 399.03	13 354.99
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	0.00	0.00	341.35	0.15	75.80	2 266.06	5 388.75	6 376.62
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-126.00	-174.30	0.00	-336.98	0.00	-2 635.29	-425.25	-4 681.27
Résultat annuel	2 990.91	3 343.62	3 264.63	1 434.62	842.42	-12 944.85	3 564.47	15 050.34

Flux de trésorerie 2020 et 2019

	2020 CHF		2019 CHF	
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation				
Résultat de l'exercice	3 564.47		15 050.34	
Amortissements	0.00		0.00	
Cash-flow	3 564.47		15 050.34	
Variation des créances / transitoires	-48 904.35		173 799.93	
Variations des engagements à court terme	-126 889.05	-172 228.93	221 156.84	410 007.11
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement				
Variation des investissements financiers			-2 951.95	-13.75
Flux de trésorerie liés aux activités de financement				
Variation des engagements à long terme	7 500.24		-55 134.10	
Remboursement des parts de résultat aux financeurs	-5 335.97		0.00	
Autres variations des capitaux affectés	15 715.32		-35 834.11	
Autres variations des capitaux libres	-15 715.32	2 164.27	35 834.11	-55 134.10
Variation de la trésorerie	-173 016.61		354 859.26	
Trésorerie au 1 ^{er} janvier	1 190 148.89		835 289.63	
Variation calculée ci-dessus	-173 016.61		354 859.26	
Trésorerie au 31 décembre	<u>1 017 132.28</u>		<u>1 190 148.89</u>	

Variation des capitaux

Détails des capitaux libres et à affectation limitée - Fonds de réserve	Répartition du résultat 2019		Remboursement des parts de résultats aux financeurs		Répartition du résultat 2020		Remboursement des parts de résultats aux financeurs		Capitaux après répartition au 01.01.2021
	au 01.01.2019	au 01.01.2020	au 01.01.2019	au 01.01.2020	au 01.01.2020	au 01.01.2020	au 01.01.2021		
Section de Fribourg/Deutschfreiburg	98 943.33	105 061.17	6 177.84	0.00	-8 027.08	0.00	97 034.09		
Section genevoise	20 662.07	40 509.03	19 846.96	0.00	-1 612.80	-2 989.00	35 907.23		
Section Jura	-13 928.63	-15 297.71	-1 369.08	0.00	13 260.68	0.00	-2 037.03		
Section neuchâteloise	13 560.64	16 904.26	3 343.62	0.00	2 990.91	0.00	19 895.17		
Section Valais	44 975.67	46 410.29	1 434.62	0.00	3 264.63	0.00	49 674.92		
Section Vaud	221 814.56	208 869.71	-12 944.85	0.00	842.42	-2 346.97	207 365.16		
Suisse romande	70 165.25	68 786.48	-1 378.77	0.00	-7 154.29	0.00	61 632.19		
	456 192.89	471 243.23	15 050.34	0.00	3 564.47	-5 335.97	469 471.73		

Variation des capitaux

Détail par section

	État au 01.01.2020	Total des capitaux au 01.01.2020		Produits ou dotations	Utilisation (externe)	État au 01.01.2021	Total des capitaux au 01.01.2021	
		Capitaux libres	Capitaux à affectation limitée				Capitaux libres	Capitaux à affectation limitée
Section de Fribourg-Freiburg	105 061.17					97 034.09		
Capitaux à affectation limitée (2)	8 320.19		8 320.19			8 320.19		8 320.19
Capitaux libres	96 740.98	96 740.98			-8 027.08	88 713.90	88 713.90	
Section genevoise	40 509.03					35 907.23		
Capitaux à affectation limitée (6)	19 846.96		19 846.96		-4 601.80	15 245.16		15 245.16
Capitaux libres	20 662.07	20 662.07				20 662.07	20 662.07	
Section Jura	-15 297.71					-2 037.03		
Capitaux libres	-15 297.71	-15 297.71		13 260.68		-2 037.03	-2 037.03	
Section neuchâteloise	16 904.26					19 895.17		
Capitaux à affectation limitée (4)	5 236.77		5 236.77			5 236.77		5 236.77
Capitaux libres	11 667.49	11 667.49		2 990.91		14 658.40	14 658.40	
Section Valais	46 410.29					49 674.92		
Capitaux libres	46 410.29	46 410.29		3 264.63		49 674.92	49 674.92	
Section Vaud	208 869.71					207 365.16		
Capitaux à affectation limitée (1-3)	62 738.51		62 738.51	1 229.31	-2 346.97	61 620.85		61 620.85
Capitaux libres	146 131.20	146 131.20		10 775.45	-11 162.34	145 744.31	145 744.31	
Suisse romande	68 786.48					61 632.19		
Capitaux à affectation limitée (5)	7 527.68		7 527.68			7 527.68		7 527.68
Capitaux libres	61 258.80	61 258.80			-7 154.29	54 104.51	54 104.51	
Totaux	471 243.23	367 573.12	103 670.11	31 520.98	-33 292.48	469 471.73	371 521.08	97 950.65

- 1) Fonds VD provisoire
- 2) Aménagement du local
- 3) Fonds de réserve CIFEA
- 4) Achat de livres
- 5) Formation des formateurs / Fonds pour dispositifs novateurs
- 6) Part de subvention non dépensée (Contrat DIP)

Annexe

1. Organisation de l'association

Forme juridique et but

Lire et Ecrire est une association sans but lucratif au sens des articles 60 et suivants du Code civil. L'association a pour but de contribuer à donner une réponse à la problématique de l'illettrisme.

Adresse

Association Lire et Ecrire
Rte de Domdidier 8
1563 Dompierre

Personnes de contact

M^{me} Florence Savioz, Adjointe de direction
M^{me} Magali Bossy, Responsable romande
de la comptabilité et de l'administration

Statuts

Les statuts originaux datent du 25.06.1988. Les statuts en vigueur ont été approuvés par l'assemblée générale du 6.11.2013, modifiés par l'Assemblée générale du 19 juin 2018 et sont entrés en vigueur le 01.07.2018.

Comité stratégique et droit à la signature

Le Comité est composé des personnes suivantes :

M ^{me} Michèle Gay Vallotton ⁽²⁾	Co-présidente
M ^{me} Graziella Schaller ⁽²⁾	Co-présidente
M. Jean Christian Cary ⁽²⁾	Vice-président
M ^{me} Anne-Sophie Betschart ⁽²⁾	Membre
M. Martin Schnorf ⁽²⁾	Membre

Avec voix consultative :

Jusqu'au 31.08.20, M ^{me} Brigitte Pythoud ^{(1)/(2)}	Directrice romande, jusqu'au 31.08.2020
Dès 01.09.20, M ^{me} Florence Savioz ^{(1)/(2)}	Adjointe de direction
Dès 01.09.20, M ^{me} Alexandra Stauffacher ^{(1)/(2)}	Responsable ressources humaines
M ^{me} Magali Dubois ⁽¹⁾	Co-présidente du Comité opérationnel

¹⁾ Salarié(e)s de l'association.

²⁾ Signature collective à deux

Tenue de la comptabilité

La comptabilité est tenue par

jusqu'au 30.09.2020 : M^{me} Claudine Equey
à partir du 01.10.2020 : M^{me} Magali Bossy

Organe de révision

L'organe de révision est

PKF Fiduciaire SA
Rue de la Banque 3
1700 Fribourg
Personne de contact : J.-F. Javet

2. Principes d'évaluation et de présentation des comptes

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations) ainsi qu'à la norme RPC 21 (Établissement des comptes des organisations d'utilité publique à but non lucratif).

L'association, ne dépassant pas les critères limites édictées par la fondation RPC (total du bilan : CHF 10 mio, chiffre d'affaires 20 mio, effectif : 50 emplois à plein temps), s'est limitée à l'application des RPC fondamentales et du cadre conceptuel.

En particulier, les principes suivants sont appliqués aux différents postes des comptes annuels :

Trésorerie et immobilisations financières

Ils s'agit uniquement d'avoirs bancaires envers des instituts reconnus; ils sont libellés en CHF et évalués à leur valeur nominale.

Créances

Les créances sont évaluées à la valeur nominale, déduction faite de pertes de valeur éventuelles.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les acquisitions de biens matériels et immatériels, sont financées par des dons spécifiques; dès lors, elles ne sont pas activées et figurent dans les charges de l'exercice d'acquisition.

Engagements

Les engagements sont en général portés au bilan à la valeur nominale.

Provisions

Les provisions, le cas échéant, sont évaluées à la date du bilan sur la base des sorties de fonds vraisemblables.

Capitaux à affectation limitée

Leur utilisation est limitée par le pourvoyeur de financement; ils figurent séparément au bilan, répartis par section géographique (les financements des projets étant organisés régionalement).

Capitaux libres

Ils sont à libre disposition de l'association.

Résultat de l'exercice (au bilan)

Il est réparti entre les différents capitaux affectés et libres (voir le tableau de répartition des fonds).

Compte de résultat

Le compte de résultat est présenté selon la méthode de l'affectation des charges par nature.

Produits

Un produit est enregistré lorsqu'une prestation est fournie ou qu'un bien a été livré et que les avantages et les risques ainsi que le pouvoir de disposition sont passés à l'acheteur.

Charges

Sont appliqués les principes de la délimitation périodique et de la délimitation matérielle (affectation des charges aux produits).

Prestations des bénévoles

Les prestations des bénévoles œuvrant pour l'association ont été évaluées (selon un critère différencié par activité) et comptabilisées (en charges salariales et en produits ad hoc).

Impôts

L'association est reconnue d'utilité publique et exonérée de l'impôt sur le bénéfice et le capital des personnes morales ainsi que de l'impôt sur les successions et donations.

Modification depuis le 01.01.2020

Pour la première fois en 2020, des remboursements du résultat sur les projets ont été effectués aux financeurs. Ces remboursements apparaissent dans le tableau de flux de trésorerie et les variations des capitaux.

3. Gestion et placement de la fortune

Les actifs sont exclusivement liés à l'activité de l'association ressortant de son but. Ils ne possèdent donc pas le caractère de «placements». Pour information, leur répartition se présente comme suit :

	31.12.2020		31.12.2019	
	CHF	%	CHF	%
Trésorerie (court et long terme)	1 052 640	85.70	1 222 704	90.61
Créances diverses et transitoires	175 669	14.30	126 765	9.39
Total	1 228 309	100.00	1 349 469	100.00

4. Informations complémentaires

Informations complémentaires sur le bilan et le compte d'exploitation

Les comptes de résultat par section complètent le présent document

Emplois à plein temps

À l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle se situait entre 10 et 50 au cours de l'exercice sous revue.

Rémunération des membres du Comité et de la direction

Les membres du Comité ne sont pas rémunérés.

La direction étant assumée par une seule personne, sa rémunération n'est pas mentionnée (RPC 21 ch 45).

Répartition fonctionnelle/le des charges de personnel

Les charges de personnel (rémunération, charges sociales et bénévolat et autres frais) sont réparties comme suit :

	31.12.2020	31.12.2019
	CHF	CHF
Administration (global)	1 399 768	1 446 508
Formation	2 242 587	2 351 996
Sensibilisation	217 391	230 606
Prévention	33 911	33 447
Recherche et documentation	11 454	8 880
Total des charges du personnel	3 905 112	4 071 437

Répartition : charges administratives/ charges de collectes de fonds et de publicité générale

Principe

Au niveau du personnel, les charges de recherche de fonds et de publicité générale sont estimées à 110% EPT (10% EPT par responsable de section et deux fois 10% EPT au Secrétariat général). Le solde des charges de personnel administratif tel que présenté ci-dessus est dévolu à l'administration générale de l'association.

Les « autres charges administratives » sont réparties en fonction de la même clé que les charges de personnel administratives.

Les charges suivantes doivent être réparties entre la recherche de fonds / publicité générale et l'administration au sens étroit.

	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
Charges salariales d'administration (global)	1 399 768	1 446 508
Autres charges administratives	347 861	333 553
Total à répartir	1 747 629	1 780 061

Répartition

	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
Charges salariales affectées à la recherche de fonds et à la publicité générale	120 989	127 677
Autres charges administratives réparties	30 067	29 441
Total des charges liées à la recherche de fonds	151 056	157 118
Charges de personnel administratives	1 278 780	1 318 832
Autres charges administratives réparties	317 794	304 112
Total des charges liées à l'administration générale	1 596 574	1 622 944
Total général	1 747 629	1 780 061

Répartition des écolages participants au cours

	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
Écolages financés par les apprenants	181 239	229 926
Écolages subventionnés	324 457	381 316
Total Écolages participants aux cours	505 696	611 242

Rapport de performance

La description des buts de l'Association, de ses organes dirigeants ainsi que les personnes responsables de la gestion figurent dans l'annexe des comptes annuels.

Mandats ou liens du Comité stratégique

M^{me} Graziella Schaller, Co-présidente depuis le 27 mai 2019 et membre du Comité stratégique depuis le 10 juin 2016, est députée vert'libérale (cheffe de groupe) au Grand conseil vaudois et Conseillère communale lausannoise.

M^{me} Anne-Sophie Betschart, membre du Comité stratégique depuis le 19 juin 2018, est députée PS du Grand conseil vaudois et Conseillère communale d'Yvonand.

Martin Schnorf, membre du Comité stratégique depuis le 17 juin 2020 est Municipal, PS, d'Yvonand.

Les objectifs fixés, leur description, l'utilisation des fonds mis à disposition ainsi que les collaborations et liens particuliers de l'Association ressortent du rapport d'activité et ne seront donc pas répétés.

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et annexe) de L'Association Lire et Ecrire pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020. Selon la Swiss GMP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GMP RPC 21, aux exigences légales et aux statuts incombe au Comité stratégique alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GMP RPC 21, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Fribourg, le 9 avril 2021.

PKF Fiduciaire SA



Jean-François Javet
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Stéphane Peiry
Expert-réviseur agréé



PKF Fiduciaire SA - Rue de la Banque 3 - Case postale 308 - 1701 Fribourg
026 460 70 10 - fribourg@pkf.swiss - www.pkf.swiss

PKF Fiduciaire SA est une société membre de PKF International Limited, réseau de sociétés légalement indépendantes, et n'accepte aucune responsabilités ou engagement résultant d'actions ou absence d'actions d'un membre individuel ou d'une société correspondante ou de plusieurs sociétés.



**Association
Lire et Ecrire**

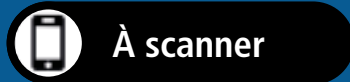
Secrétariat général

Route de Domdidier 8
1563 Dompierre
026 675 29 23
contact@lire-et-ecrire.ch
www.lire-et-ecrire.ch



CPP 12-16791-4

Faire un don



**Inscriptions aux cours
0840 47 47 47**